



VUOSIKERTOMUS 2001
INEX PARTNERS OY

SISÄLTÖ

Yhteystiedot	2
Avainluvut	3
Inex-konsernin tarkoitus ja organisaatio	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Inex-konserni ja Inex Partners Oy	6
Meira Nova Oy ja Meira Oy	8
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	10
Inex-konserni	13
Inex Partners Oy	16
Tilinpäätöksen liitetiedot	19
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	32
Tilintarkastuskertomus	32
Inex Partners Oy:n hallitus	33
Tilintarkastajat	33
Inex ja ympäristö	34
Inex ja henkilöstö	35

YHTEYSTIEDOT



Inex-konserni, Inex Partners Oy
Tukholmankatu 2
00250 HELSINKI
Puh. 0204 41 11
Telefax 0204 41 3003

Inex Partners Oy
Liiketoimintaryhmä
Fleminginkatu 34
00510 HELSINKI
Puh. 0204 41 131
Telefax 0204 41 3403



Meira Nova Oy
Piispankyläntie 4
01730 VANTAA
Puh. 0204 41 151
Telefax 0204 41 3205



Meira Oy
Aleksis Kiven katu 15
00510 HELSINKI
Puh. 0204 41 121
Telefax 0204 41 3569

FINNFROST OY

Finnfrost Oy
Jusslansuu 2
04301 TUUSULA
Puh. (09) 8385 61
Telefax (09) 8385 6220



AVAINLUVUT

INEX-KONSERNI 1997–2001

Mmk	1997	1998	1999	2000	2001
Liikevaihto	7 754	8 002 ⁽²⁾	8 464	8 858	9 546
Liikevaihdon kasvu %	15	3 ⁽²⁾	6	5	8
Voitto ennen satunnaiseriä	27	22	28	24	45
Tilikauden voitto	19	17	19	17	30
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,2	11,6	13,1	11,8	18,1
Omavaraisuus, % ⁽¹⁾	16,4	16,9	17,1	17,5	16,2
Gearing, %	-90,2	-110,5	-104,7	-103,5	-183,0
Bruttoinvestoinnit, Mmk	79	42	71	41	30
Henkilöstö, keskimäärin	1 715	1 753	1 920	2 026	2 100

INEX PARTNERS OY 1997–2001

Mmk	1997	1998	1999	2000	2001
Liikevaihto	6 411	7 038	7 485	7 923	8 607
Liikevaihdon kasvu %	16	10	6	6	9
Voitto ennen satunnaiseriä	21	16	21	23	53
Tilikauden voitto	27	16	21	20	0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,5	9,0	9,6	9,8	19,4
Omavaraisuus, % ⁽¹⁾	19,1	19,2	19,6	19,7	16,0
Gearing, %	-76,9	-100,1	-86,5	-93,4	-194,1
Bruttoinvestoinnit, Mmk	70	33	53	36	10
Henkilöstö, keskimäärin	1 309	1 373	1 528	1 630	1 730

⁽¹⁾ Tunnusluku sisältää tilinpäätössiirtojen omapääomaosuuden

⁽²⁾ Vuoden 1998 alussa myytyjen Rainex-yhtiöiden liikevaihto sisältyy vuoden 1997 liikevaihtoon. Vertailukelpoinen päivittäistavara-alueen liikevaihdon kasvu oli 10 prosenttia.

INEX-KONSERNI

TOIMINNAN TARKOITUS

Inex-konsernin tarkoituksena on tuottaa asiakkaille kilpailuetuja tuovia tuotteita ja palveluksia kilpailukykyisesti, kustannustehokkaasti ja kannattavasti.

RAKENNE JA ORGANISAATIO 31.12.2001



OMISTAJAT

Inex Partners Oy:n omistavat tasaosuuksin Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta ja Osuuskunta Tradeka-yhtymä

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



Inex-konsernin liiketoiminta on vahvassa kasvuvireessä. Taustalla on asiakasketjujen hyvä menestys ja konsernin kaikkien toimialojen tuloksellisuuden merkittävä paraneminen. Kokonaisuutena viime vuosi oli Inexin historian paras.

Hyvä kehitys viestii Inexin, asiakasketjujen sekä muiden yhteistyökumppaneiden tuloksellisesta yhteistyöstä ja oikeaan osuneesta strategisesta linjasta. Inex-konsernin kilpailukykyinen toiminta ja osaava henkilöstö on osaltaan vahvistanut asiakasketjujen menestystä. Toiminnasta syntynyt lisäarvo voimistaa suoraan asiakasketjujen kilpailukykyä.

Inexin toiminta painottui selkeästi perusasioihin. Ydintehtävien toteuttamiseen, tietojärjestelmien ja liiketoiminnan vakiinnuttamiseen sekä kehittämiseen. Näissä asioissa onnistuminen on parantanut tehokkuutta, toimintavarmuutta, laatua ja tuloksellisuutta. Uusien kilpailuetujen luomiseksi meneillään on seuraavan kehitysvaiheen uudistamisallaan valmistelu.

Päivittäistavaramarkkinoiden viime vuosien kasvu on ollut varsin maltillista. Näköpiirissä ei ole tekijöitä, jotka muuttaisivat tätä kehitystä. Alan yritysten onkin haettava kasvunsa Suomessa markkinaosuusmuutoksista. Menestyminen tässä työssä edellyttää kilpailijoita parempaa ketjukaupan hallintaa, kanta-asiakasetuja, myymäläverkoston uusperustantaa ja uudistamista sekä hankintojen ja logistiikan tehokkuutta.

Inex ja asiakasketjut ovat pystyneet kehittämään menestyksellisen toimintamallin ja tavan toimia, joka on askeleen pari edellä kilpailijoita. Etumatkan säilyttäminen ja vahvistaminen edellyttää kumppanuusverkoston osapuolilta vahvaa uudistamista ja yhteistyön tehostamista.

Paineita tähän tuo meneillään oleva kaupan kansainvälistyminen ja rakennemuutokset. Tämä näkyy kilpailutilanteen, eritoten hintakilpailun kiristymisenä. Tähän haasteeseen on vastattava rivakasti. Keskeisinä kilpailutekijöinä korostuvat hintakilpailun hallinta, kanta-asiakasedut, valikoimat, eritoten

kaupan omat merkit, hankintavoima ja kuluttajalta tuotantoon ulottuvan kokonaisprosessin tehokkuus ja turvallisuus.

Inexin asema maan tehokkaimpana valikoima-, hankinta- ja logistiikka-palvelujen tuottajana vahvistuu edelleen tänä vuonna. Tähän vaikuttavat keskeisesti asiakasketjujen hyvä menestys ja tiivistyvä yhteistyö Inexin kanssa. Inexin oman toiminnan uudistaminen ja tehokkuuden paraneminen luovat edellytykset liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamiselle myös vuonna 2002.

Kiitän asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja henkilöstöä hyvästä ja tuloksellisesta yhteistyöstä sekä omistajia luottamuksesta ja tuesta.

Maaliskuussa 2002

Martti Haaman

INEX-KONSERNI

Inex-konserni tuottaa päivittäistavaroiden valikoima-, hankinta- ja logistiikkapalveluja sekä erikoistavarojen logistiikkapalveluja. Emoyhtiössä, Inex Partners Oy:ssä, ovat vähittäiskaupan ketjuja palvelevat liiketoiminnot, konsernin johto ja konsernipalvelut.

Muut liiketoimintaa harjoittavat toimialat, Meira Nova Oy ja Meira Oy, toimivat tytäryhtiöinä. Yhteistyössä osakkuusyhtiö Finnfrööst Oy:n kanssa hoidetaan pakasteiden hankintaa ja logistiikkaa. Konserniin kuulunut kananmunaliiketoiminta ja tytäryhtiö A-Muna Oy myytiin Munakunnalle 1.6.2001.

Päivittäistavaroiden vähittäis- ja HoReCa-kauppa kasvoivat viime vuonna noin neljä prosenttia. Tuotteiden hinnat nousivat loppuvuodesta lievästi. Kokonaisuutena hintakehitys oli maltillinen.

Suomen elintarviketeollisuus ja päivittäistavarakauppa etsivät itselleen roolia kovassa rajat ylittävässä kilpailutilanteessa ja ilmapiirissä, jota säävyttävät elintarvikkeiden terveys- ja turvallisuusasiat. Haaste on kova myös koko elintarvikeketjulle.

Kansainväliset yritykset laajentavat markkina-alueitaan Euroopassa. Lähivuosina vaikutukset näkyvät Suomessakin. Suomalaiset kaupparyhmät jatkavat voimakasta vähittäiskaupan ketjuttamista ja logistiikan kehittämistä. Muutoksia kilpailutilanteeseen ja toimintaympäristöön aiheuttaa myös elintarvikealan lisääntyvä kansainvälistyminen.

Inex-konsernin yhteistyöverkostossa kehitettiin edelleen päivittäistavaramarkkinoiden vähittäis- ja HoReCalan kaupassa tehokkuutensa osoit-

tanutta toimintamallia ja tapaa toimia. Työhön osallistuivat asiakas-ketjut, Inex-konserni sekä yhteistyökumppanit.

Viime vuonna Inex-konsernin asiakasketjujen markkinaosuus vähittäiskaupassa vahvistui. S-ryhmän osuus nousi 30,5 prosenttiin ja Tradeka-Elannon 12,6 prosenttiin. Kehitys jatkuu myönteisenä.

Konsernin toiminnan tehokkuus, toimintavarmuus, laatu ja tulos parantivat merkittävästi. Tietojärjestelmiä ja liiketoimintaa vakiinutettiin sekä paneuduttiin liiketoiminnan perustehtävien toteuttamiseen.

Koko henkilöstön henkistä ja fyysistä kuntoa pyrittiin ylläpitämään ja parantamaan konsernin kolmivuotisessa Vire-projektissa. Esimiesten tukena on ollut tehtävään koulutettu ja omia virevalmentajia. Toiminta jatkuu suunnitelmien mukaisesti vuoden 2002 alusta normaalina esimiesvetoisena työskentelynä.

Inex-konsernille on vahvistettu vastuullisen hankinnan periaatteet, joihin ovat sitoutuneet kaikki konserniyhtiöt sekä hankintayhteistyön kautta Finnfrööst Oy. Inex on Keskuskauppa-kamarin yhteydessä toimivan tuontikaupan vastuullisuutta edistävän yhteistyöryhmän jäsen.

Logistiikkakeskusverkostoa kehitettiin edelleen vastaamaan asiakaspalvelun muuttuvia tarpeita. Euro-yhteisvaluutta otettiin hyvän valmis-

tautumisen ansiosta kaikilla toimialoilla sujuvasti käyttöön.

Vuoden 2001 investointikohteista merkittävimmät olivat Kilon logistiikkakeskus ja Inexin sekä Meira Nova Oy:n R/3 -tietojärjestelmät ja Meira Oy:n kahvin laminaattipakkaukone. Konsernin investoinnit olivat 30 miljoonaa markkaa.

Inex-konsernin hyvä kehitys jatkui viime vuonna. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 8 prosenttia, 9 546 miljoonaa markkaan. Henkilöstöä oli keskimäärin 2 100, jossa kasvua 74 henkeä.

Konsernin tulos rahoituserien jälkeen oli voitollinen ja suunniteltua paremmalla tasolla. Rahoitusasema oli vakaa ja suunniteltua parempi.

Osakkuusyhtiö Finnfrööst Oy:n Tuusulan Jusslassa sijaitsevan pakastealan logistiikkakeskuksen toiminnan kehittämistä jatkettiin suunnitelmien mukaisesti. Finnfrööstin myynti ja tulos olivat vuonna 2001 edellistä vuotta ja tavoitetta selvästi parempia.

Lisääntynyt epävarmuus ja arvaamattomuus heijastuvat vuoden 2002 kokonaistalouteen. Päivittäistavara-kaupassa kehitys jatkunee pääosin vuoden 2001 kaltaisena, ainakin alkuvuoden. Asiakasketjujen kasvu ja kilpailukyky säilyvät hyvinä.

Kehitysnäkymien valossa Inex-konsernilla ja sen toimialoilla on edellytykset kehittyä myönteisesti myös vuonna 2002.



INEX PARTNERS OY

Inex Partners Oy on erikoistunut vähittäiskaupan hankinta- ja logistiikkapalveluihin. Valtakunnalliseen logistiikkaverkostoon kuuluu päivittäistavaroiden logistiikkakeskus Espoon Kilossa ja erikoistavarojen logistiikkakeskus Hakkilassa Vantaalla sekä neljä alueterminaalia; Kouvolassa, Lempäälässä, Kuopiossa ja Oulussa.

Valikoimahallintaa tehostettiin ottamalla käyttöön tietovarastopohjainen järjestelmä, joka mahdollistaa tuoteistamisessa aikaisempaa tarkemman kysynnän ja asiakasketjujen liikeideoiden huomioimisen. Järjestelmää kehitettiin yhteistyöprosessina asiakasketjujen ja tavarantoimittajien kanssa. Teollisten tuotteiden, tuoretuotteiden sekä käyttötarvikkeiden valikoimat laajenivat yhteensä 4 prosenttia. Inexin hankintavastuulla olevien tuotteiden määrä on yli 13 000 tuotetta.

Inexin omien merkkien määrä kasvoi 530 tuotteeseen. Määrää lisätään edelleen rivakasti. Tuotenimistöä selkiytettiin. Merkkejä on nyt kolme: Rainbow -tuotteet ovat elintarvikkeita, Daily -tuotteet päivittäisiä non food -tuotteita ja lisäksi syyskuussa valikoimiin tulivat Hyvä Ostos -tuotteet. Ne ovat hard discount-tuotteita; hyvää käyttölaatua edulliseen hintaan.

Yhteistyö pohjoismaisen NAF -hankintaorganisaation kanssa vakiintui normaalksi toimintamalliksi omien merkkien tekemisessä. Painopistettä yhteistyön kehittämisessä alettiin siirtää loppuvuonna

logistiikkaan sekä logistisesti toimivaan pakkaamiseen. Lisäksi NAF:n piirissä harmonisoitiin ostoehdotuspiirukset ja laatuspesifikaatiot.

Laadunhallintaa kehitettiin ja tehostettiin omavalvonnan ja auditointien avulla. Tuotteiden turvallisuutta varmistettiin antamalla tuotteista aikaisempaa enemmän tietoa ja siten lisäämällä tuotetiedon läpinäkyvyyttä, parantamalla jäljitettävyyttä ja selvittämällä toimitusketjun alkupäätä.

Osana hedelmien ja vihannesten toimintamallin muutosta uudistettiin koko laadunvalvonta minimikriteerein. Asiakasketjut siirtyivät konekieliseen tilaamiseen.

Päivittäistavaralogistiikan volyymit kasvoivat edelleen voimakkaasti. Voimakkaimmin kasvoivat volyymit terminaalityötoimittajissa, joissa myymälään toimitetaan samassa kuormassa yhdessä Inexin hankkimien tuotteiden kanssa eri valmistajien viileäjakelutuotteita.

Inexin terminaalityötoimittajien ja yhdistettyä toimipaikkajakelua kehitettiin edelleen vahvistamaan asiakasketjujen myymälöiden kilpailukykyä. Keskeisenä tavoitteena on täyttää asiakasketjujen viileäjakelun aika- ja lämpötilahallintaodotukset.

Terminaalityötoimittajien määrä kasvoi merkittävästi.

Toimitilojen kehittäminen keskittyi vuonna 2001 Kilon logistiikkakeskukseen, jossa radiopääverkko uusittiin, rakennettiin hevi-tuotteiden vastaanottotila ja biojätehuone sekä hankittiin kierrätettäville kuljetusyksiköille käsittelytila. Kilon työterveysasema muutti uusiin laajennettuihin tiloihin.

Vire-projektin toteuttaminen jatkui painottuen henkilöstön sekä henkilön että fyysisen kunnon ylläpitämiseen ja parantamiseen.

Inex Partners Oy:n vuoden 2001 toiminta kehittyi hyvin. Päivittäistavaroiden volyymit ja myynti kasvoivat edelleen yleistä markkinakehitystä nopeammin.

Liikevaihto kasvoi 9 prosenttia 8 607 miljoonaan markkaan. Teollisten elintarvikkeiden tavaramyynti kasvoi 9 prosenttia 4 602 miljoonaan markkaan, tuoretuotteiden 8 prosenttia 2 407 miljoonaan markkaan sekä käyttötarvikkeiden 12 prosenttia 1 517 miljoonaan markkaan. Tavaravientiä oli Tallinnassa toimiviin Prisma-tavarataloihin.

Henkilöstöä oli keskimäärin 1 730, jossa kasvua 100 henkilöä.

Inex Partners Oy:n tulos rahoituserien jälkeen oli voitollinen ja tavoitetta parempi.

Päivittäistavarakaupan kasvu on hidastunut. Hinnan merkitys pysyy kilpailutilanteesta johtuen korostuneena. Uusia kilpailijoita tulee vuoden 2002 aikana markkinoille. Kehitystyön ja tehokkuuden ansiosta Inexin lähtökohdat vuodelle 2002 ovat hyvät.



MEIRA NOVA OY

Meira Nova Oy:n toimialana on HoReCa-alan päivittäistavaroiden hankinta, markkinointi ja logistiikka. Vantaan logistiikkakeskus ja kuusi myyntikonttoria terminaaleineen; Vantaalla, Turussa, Tampereella, Kuopiossa, Jyväskylässä ja Oulussa muodostavat valtakunnallisen palveluverkoston.

Päivittäistavaroiden HoReCa-kaupassa myönteinen kehitys jatkui viime vuonna. Kodin ulkopuolella syötyn aterioiden määrä lisääntyi noin 3 prosenttia edellisestä vuodesta. Kasvu painottui edullisempiin ruoka-annoksiin. Alkoholin anniskelumyynti polki paikoillaan. Uusia yrittäjiä syntyi lisää alan eri sektoreille, ja kilpailu jatkui tiukkana.

Meira Novan asema HoReCa-alan asiakasläheisen logistiikan edelläkävijänä vahvistui, kun internet-pohjaista sähköistä kaupankäyntiä laajennettiin. Koko tuotevalikoiman kattava Nettitilausjärjestelmä on tehty nopeaksi ja käyttäjälle vaivattomaksi. Tilauksen voi jättää ajasta riippumatta, ja tuotteiden saatavuudesta saa palautteen. Järjestelmää käyttävien asiakkaiden määrä kasvaa tasaisesti.

Valikoimia ja koko logistiikkaprosessia kehitettiin yhdessä asiakkaiden ja tavarantoimittajien kanssa. Kehittämistyö jatkuu painopisteenä tuote- tuotteet. Keskeisin kehittämishanke oli koko vuoden jatkunut uuden

R/3 -tietojärjestelmän käytön vakiinnuttaminen ulkopuolisin ja omin resurssein. Laatu- ja ympäristöjärjestelmiä täydennettiin.

Kevään 2001 ViiniExpo -messuilla palkittiin Meira Novan maahan-tuoma chileläinen Porta Reserve Carmenère -punaviini omassa sarjassaan kultadiplomilla.

Yhtiön tarjoama kokonaispalvelukonseptia vahvistettiin ja peruskuormiin yhdistettävät terminaalitoimitukset kasvoivat edelleen. HoReCa-alan päivittäistavaroiden toimitus-tukkukaupasta Meira Nova Oy:n osuus on noin 30 prosenttia.

Yhteistyö ja kauppa asiakkaiden kanssa kehittyi hyvin tuoretuotteiden, pakasteiden, lihan ja lihajalosteiden, maidon ja maitojalosteiden sekä alkoholituotteiden osalta perinteisten teollisten elintarvikkeiden lisäksi. Oman Optimi -merkkituotteen kehittämistä ja laajentamista jatkettiin.

Henkilöstön työkykyä ja vireyttä ylläpidettiin kuntoilupainotteisen Vire-projektin ja organisaation kehittämishelmien avulla.

Meira Novan liikevaihto, 971 miljoonaa markkaa on edellisen vuoden

tasoa, mutta varastomyynti kasvoi edellisestä vuodesta 3 prosenttia. Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 187, jossa vähennystä 8 henkeä.

Vuoden 2001 aikana Seinäjoen myyntikonttorin toiminnot yhdistettiin Tampereen ja Oulun myyntikonttoreiden toimintaan.

Meira Nova Oy:n alkuvuoden tuloskehitystä rasittivat edelleen uuden R/3 -tietojärjestelmän sisäänajon ongelmat. Yhtiön tulos oli lähes tavoitteen mukainen ja edellistä vuotta merkittävästi parempi.

Meira Nova Oy:n vuoden 2002 näkymät ovat tyydyttävät. HoReCa-alan toimipaikkojen ostovolyymit kasvavat niukasti, ja kustannustehokkaat ja keskitetyt toimintatavat valtaavat alaa.

Alan kehitysnäkymien ja omien toimenpiteiden ansiosta Meira Novalla on edellytykset saavuttaa vuodelle 2002 asetetut tavoitteet.



MEIRA OY

Meira Oy on erikoistunut kahvi- ja mausteteollisuuteen. Tärkeimmät merkkituotteet ovat Kulta Katriina, Saludo ja Café arome sekä á la Meira -maustesarja. Meira-tuotteiden Baltian kauppaa hoitaa Meira Eesti OÜ, joka on osa Meira-konsernia.

Raakakahvimarkkinoilla hintataso oli poikkeuksellisen edullinen koko vuoden 2001. Paahdetun kahvin hinta ei sensijaan laskenut vastaavasti, koska kahvinmarkkinoiden valuutan, dollarin kurssi pysyi edelleen vahvana. Kahvien vähittäismyyntihinnat olivat kuitenkin vuoden aikana edellisen vuoden hintoja keskimäärin yli 10 prosenttia alhaisemmat.

Suomessa tuotettujen ja tuontikahvien myyntivolyymi kasvoi edellisestä vuodesta 4 prosenttia 50 miljoonaan kiloon. Kasvu johtui ennen kaikkea halvoista myyntihinnoista. Henkeä kohden mitattuna suomalaiset kuluttavat edelleen eniten kahvia maailmassa.

Kulta Katriina oli maan toiseksi suurin kahvimerkki. Meira-kahvien markkinaosuus laski prosenttiyksiköllä 26 prosenttiin.

Eestin markkinoilla Meira Eesti OÜ:n markkinaosuus kahveissa pysyi yli 15 prosentissa. Keskimäärin vuoden aikana Meira oli markkinoiden toiseksi tai kolmanneksi suurin valmistaja.

Meira-mausteet vahvistivat markkinaosuuttaan kaksi prosenttiyksikköä, ollen 34 prosentin osuudella edelleen selvä vähittäiskauppasektorin markkinajohtaja Suomessa.

Tärkein investointikohde on kahvin uusi laminaattipakkaus kone, joka otetaan käyttöön maaliskuussa 2002. Tämän jälkeen kaikki Meiran puolen kilon kahvipaketit ovat kotelottomia laminaattipakkauksia. Logistisessa prosessissa ne ovat pakkausina edeltäjiään edullisempia pienemmän kokonsa takia. Koska pakkausmateriaali on samalla pakkauksen ulkokuori tällä tekniikalla kuluu pakkausmateriaalia vähemmän, ja siten kahvipakkauksista syntyvä ympäristökuorma pienenee.

Maustetehtaalla otettiin käyttöön uusi sinapin putkilopakkaus kone.

Meira-konsernin liikevaihto oli 308 miljoonaa markkaa, jossa oli alhaisesta kahvin hinnasta johtuvaa laskua 10 prosenttia edellisestä vuodesta. Tuotealueittain myynti kehittyi seuraavasti: Kahvipaahtimon myynti laski edellisestä vuodesta 13 prosenttia 243 miljoonaan markkaan, vaikka kahvin myyntivolyymi kasvoi 3 prosenttia. Maustetehtaan myynti kasvoi edellisen vuoden tasosta 4 prosenttia 80 miljoonaan markkaan. Henkilöstön määrässä, keskimäärin 154 henkeä, ei tapahtunut pysyviä muutoksia vuoden aikana.

Meira-konsernin tulos oli voitollinen ja merkittävästi edellistä vuotta paremmalla tasolla.

Vuoden 2002 kehitysnäkymät ovat melko normaalit, ainakin alkuvuodesta. Alhaiset raakakahvin maailmanmarkkinahinnat vaarantavat edelleen Meiran käyttämien korkealaatuisten kahvilaatuisten saatavuutta. Hintataso voi palautua normaalimaksi vuoden jälkipuoliskolla. Asiakasketjujen hyvä menestys ja Meira Oy:n oma kilpailukyky luovat edellytykset tulokselliselle työlle kahvi- ja maustekaupassa.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS V. 2001

Inex-konsernin liiketoiminta jakaantuu toimialoihin, jotka on organisoitu osakeyhtiöiksi. Päätoimialat ovat päivittäistavaroiden hankinta ja logistiikkapalvelut sekä erikoistavaroiden logistiikkapalvelut. Lisäksi harjoitetaan kahvi- ja maustamistuotteiden valmistus- ja pakkaus-toimintaa.

Liiketoimintojen tarkoituksena on tuottaa kaupallisia kilpailuetuja ja taloudellista hyötyä asiakasryhmille sekä varmistaa uusien kilpailuettujen aikaansaaminen jatkuvalla kehitystoiminnalla. Samanaikaisesti oman toiminnan tavoitteina ovat kustannustehokkuus ja kannattavuus sekä vakaa rahoitusasema.

Kilpailukyky perustuu prosessien jatkuvaan kehittämiseen huomioiden asiakaslähtöiset arvoketjut sekä yhteistyöverkostot.

Inex-konsernin ydinliiketoimintojen rakenteeseen ja toiminnan organisointiin ei tehty muutoksia vuoden 2001 aikana. Kesäkuun alussa myytiin kananmunien hankinta- ja pakkausliiketoiminta sekä toimintaa harjoittaneen A-Muna Oy:n koko osakekanta Munakunnalle.

Toiminnan painopiste oli toteutettujen investointien hyödyntämisessä ja kilpailukykyä vahvistavissa, esim. tuotteen kehittämishankkeissa.

Yhtiöiden pääasiakkaita ovat S-ryhmän, Osuuskunta Tradeka-yhtymän ja Elannon kaupalliset ketjut. Emoyhtiö Inex Partners Oy:n omistavat tasaosuuksin Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta ja Osuuskunta Tradeka-yhtymä.

Toiminnan rakenne

Inex-konsernin emoyhtiö on Inex Partners Oy, joka omistaa 100 prosenttisesti liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt. Emoyhtiön talous-, hallinto- ja kehitystoimintojen resurssit tuottavat myös tytäryhtiöille liiketoimintoja tukevat palvelutoiminnot.

Inex-konserniin kuuluvat liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt ovat:

Inex Partners Oy

- Vähittäiskaupan päivittäistavaroiden hankinta ja logistiikkapalvelut
- Erikoistavarakaupan logistiikkapalvelut

Meira Nova Oy

- HoReCa-alan päivittäistavaroiden hankinta-, markkinointi- ja logistiikkapalvelut

Meira Oy

- Kahvin ja maustamistuotteiden valmistus ja markkinointi
- Meira Eesti Oü, Tallinna
- Markkinointi Eestissä ja Baltian maissa

Kiinteistö- ja sijoitusyhtiö Canelokiinteistöt Oy on hoitanut omistamiensa maa-alueiden ja tilojen vuokraustoimintaa.

Osakkuusyhtiöistä Finnfrö Oy on erikoistunut pakasteiden hankintaan ja logistiikkapalveluihin vähittäiskaupan ja HoReCa-alan yksiköille. Yhtiö on 50 prosenttisesti Inex Partners Oy:n omistama. Muilla tytäryhtiöillä, jotka ovat pääosin asunto- ja kiinteistöyhtiöitä, ei ollut vuonna 2001 liiketoimintaa.

Toimintaympäristö ja oma toiminta

Talouden tilanne ja kehitys Suomessa taittui vuodenlopupuoliskolla voimakkaasti hidastuvan kehityksen suuntaan. Ilmiö oli yleismaailmallinen. Kehitykseen vaikutti voimakkaimmin Yhdysvaltojen nopeasti heikentynyt taloustilanne. Kansainvälisillä rahamarkkinoilla ja pörseissä muutokset olivat voimakkaita ja yllättävän nopeita.

Päivittäistavaramarkkinoiden kehitys Suomessa pysyi vakaana ja edelleen lievässä kasvussa, arviolta noin 3–4 prosentissa.

Päivittäistavara-alan kaupan ja teollisuuden kansainväliset rakennejärjestelyt jatkuivat, myös Pohjoismaissa. Suomessa vireillä olevat hankkeet eivät vielä vaikuttaneet kilpailutilanteeseen ja markkinaosuuksiin.

Inex-konsernin keskeisten asiakasryhmien arvioidaan edelleen vahvistaneen asemiaan ja markkinaosuuksiaan päivittäistavaroiden vähittäiskaupassa. Inex-konsernin myynnin kasvu ylitti merkittävästi toimialan keskimääräisen kehityksen. Etenkin emoyhtiö Inex Partners Oy:n hankintaosuudet ja -voima ovat vahvistuneet.

Toiminnan kustannustehokkuutta ja laatua edistävä kehitystyö jatkui. Painopiste oli vahvasti häiriöttömän toiminnan varmistamisessa toimintaprosesseissa. Kehityshankkeet ovat kohdistuneet toimipaikkojen varustukseen, valikoimiin, henkilöstöön ja tietojärjestelmiin.

Keskeisimmät kohteet ovat olleet:

- Inex Partners Oy:ssä valikoimatyön ja oma merkkituotteistojen kehittäminen, logistiikkakeskusten toimintavarustuksen parantaminen, tietojärjestelmien käytön vakiinnuttaminen ja henkilöstön riittävydestä, osaamisesta ja työvireestä huolehtiminen
- Meira Nova Oy:ssä kustannustehokkuuden ja kannattavuuden parantaminen, toimintaverkoston kehittäminen, sähköisen tilausjärjestelmän käyttöönotto ja henkilöstön kehittäminen
- Meira Oy:ssä kahvin ja maustetuotannon pakkaus- ym. koneistojen uusimis- ja kunnostushankkeet, uudet tuotteet ja henkilöstön kehittäminen
- Finnfrö Oy:n pakastelogistiikan uuden toimintakeskuksen käyttöönotto ja toiminnan kehittäminen
- Euron käyttöönoton valmistelu ja toiminnan siirtäminen euroympäristöön
- Tietojärjestelmien uusien liiketoimintaa tukevien järjestelmähankkeiden käynnistykset sekä palvelu-toimittajayhteistyön kehittäminen
- Koko henkilöstön työkykyä ja toimintavalmiuksia parantava Vire-hanke
- Ympäristöohjelman toteutuksen käynnistykset

Liikevaihto ja markkina-asema

Päivittäistavaroiden kaupan kasvu Suomessa jatkui vakaana vähittäiskaupassa. HoReCa-alalla kasvu oli vähäistä ja se kohdentui voimakkaimmin pikaruoka-alueelle.

Inex-konsernin keskeisten asiakasketjujen markkinaosuudet olivat hyvässä kasvussa, voimakkaimmin pienmyymäläketjuissa, joissa myös vapaa sunnuntaiaukiolo toi lisämyyntejä.

Inex-konsernin kokonaismyynti oli 9 872 miljoonaa markkaa, jossa oli kasvua 9 prosenttia. Inex-konsernin kasvua tuki keskeisten asiakkaiden markkinaosuuksien kasvu ja hyvä yhteistyö koko verkostossa. Päämarkkinoittain konsernin kokonaismyynti jakautui siten, että S-ryhmän osuus oli 63 prosenttia, Tradeka-yhtymän osuus 21 prosenttia, Elannon 6 prosenttia ja muiden asiakasryhmien osuus 10 prosenttia, josta vientiä oli vajaa puoli prosenttia.

Kokonaismyynti (ilman alv) jakautui toimialoittain ja yhtiöittäin seuraavasti:

Mmk	Tot. 2001	Ind.edv.
Inex Partners Oy	8 923	110
Meira Nova Oy	981	100
Meira Oy	325	90
Konserni yhteensä	9 872	109

Inex-konsernin liikevaihto oli 9 546 miljoonaa markkaa vuonna 2001. Liikevaihdon kasvu edelliseen vuoteen oli 7,8 prosenttia.

Inex Partners Oy:n asema päivittäistavarakaupan hankinta- ja logistiikkakentässä on edelleen vahvistunut. Kahvikaupassa Meiran markkinaosuus oli 26 prosenttia, maustetehdas oli edelleen markkinajohtaja vähittäiskauppausteiden markkinoilla 34 prosentin osuudellaan.

Meira Nova Oy säilytti osuutensa HoReCa-toimialan toimitustukkumarkkinoilla. Sen asema vahvistui erityisesti ravintola- ja alkoholikaupassa.

Tulos

Konsernin kaikkien yhtiöiden tilikauden tulokset ovat voitollisia. Konsernin ja emoyhtiön tulokset ennen satunnaisia eriä ja veroja olivat voitolliset ja suunniteltua paremmalla tasolla.

Tytäryhtiöistä Meira-konsernin tuloskehitys oli myös voitollinen ja tavoitteiden mukainen. Meira Nova Oy:n tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja jäi hieman tappiolliseksi, johtuen myynnin hidastuneesta kehityksestä vuoden lopulla. Tuloksen parannus edelliseen vuoteen oli merkittävän hyvä.

Kilpailuedut ja taloudellinen hyöty asiakasketjuille toteutuivat edellistä vuotta merkittävästi suurempina ostohyvityksinä. Ostoehtojen parantaminen perustui

voimakkaaseen kasvuun ja toiminnan uudistamiseen sekä prosessien laadun ja kustannustehokkuuden kehittämiseen. Verkostoyhteistyön syveneminen ja prosessien sisällä kehitetyt parannetut toimintamallit asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppanien kanssa loivat myös osaltaan edellytyksiä menestymiselle.

Konsernin tilikauden voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 45,1 miljoonaa markkaa. Tilikauden voitto oli 30,2 miljoonaa markkaa.

Inex Partners Oy:n voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 52,9 miljoonaa markkaa. Tilikauden voitto oli 0,3 miljoonaa markkaa. Tilikauden tulosta pienentävät Meira Oy:lle ja Meira Nova Oy:lle annetut konserniavustukset yhteensä 56 miljoonaa markkaa.

Rahoitus

Konsernin rahoituksen keskeisissä tavoitteissa, joita olivat toimiva likviditeetti, investointien omarahoitus sekä rahoituksen nettokustannusten kilpailukykyisyys, onnistuttiin hyvin. Konsernin rahoitusasema oli koko vuoden vakaa ja maksuvalmius hyvä.

Tulorahoitus ja käyttöpääomien hyvä hallinta varmistivat positiivisen kassavirran. Investoinnit, joiden taso (29,9 miljoonaa markkaa) jäi selvästi alle edellisen vuoden, rahoitettiin omarahoitteisesti kassavirralla. Lainarakenteesta sekä onnistuneesta valuuttojen suojaustoimista ja sijoittamisesta johtuen rahoituksen nettokustannukset konsernissa olivat positiiviset (7,5 miljoonaa markkaa). Edelliseen vuoteen verraten rahoituksen kulut pienenevät 1,9 miljoonaa markkaa ja tuotot kasvoivat 2,3 miljoonaa markkaa. Korolliset lainat vähenivät 9,1 miljoonaa markkaa. Lainoja oli vuoden lopussa 40,5 miljoonaa markkaa.

Konsernin omavaraisuusaste oli 16,2 prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto 18,1 prosenttia.

Investoinnit ja kehittäminen

Inex-konsernissa ja yhtiöissä jatkui liiketoiminnan kehittäminen strategisten tavoitteiden ja toimintaohjelmien suuntaisesti. Konsernin toimialojen kehitystyön painopistettä siirrettiin toimintavuoden aikana isojen toteutettujen hankkeiden ja investointien käytön vakiinnuttamisesta uusiin kohteisiin. Kehityshankkeita käynnistettiin merkittävämmän vuoden jälkimmäisellä puoliskolla ja osa käyttöönotoista ajoittuu vuodelle 2002.

Voimakkaana jatkunut toiminnan kasvu, logististen prosessien nopeasykkeisyys sekä korostuneet ajoituksen, laadun ja kustannustehokkuuden vaatimukset ovat edellyttäneet määrätietoista ja suunnitelmallista kehitystyötä.

Logistiikkakeskusten varustaminen asiakaspalvelun muuttuvia tarpeita vastaavalle tasolle on ollut painopisteenä toimipaikkaverkoston kehittämistyössä. Euro-yhteisvaluutan käyttöönottoon valmistautuminen sekä siirtyminen järjestelmissä ja toimintoissa euroympäris-

töön oli kaikilla toimialoilla keskeinen hanke, joka toteutettiin suunnitellusti ja onnistuneesti. Konsernissa jatkettiin ympäristö- ja yritysturvallisuusohjelmien toteuttamista.

Rahankäyttö investointeihin ja käyttöomaisuuden hankintaan oli konsernissa 29,9 miljoonaa markkaa, mikä jakautui yhtiöittäin seuraavasti:

Mmk	Tot. 2001	Ero edv
Inex Partners Oy	9,8	-25,8
Meira Oy	18,3	15,7
Meira Nova Oy	1,7	-0,4
Muut yhtiöt	0,0	-0,6
Inex-konserni	29,9	-11,1

Lisäksi logistiikkakeskuksissa, lähinnä Kilossa toteutettiin rakentamis- ja peruskorjausinvestointeja noin 16 miljoonan markan arvosta vuokran-antajan toimesta ja rahoittamana.

Keskeisimmät investointikohteet olivat:

- Inex Partners Oy:n Kilon logistiikkakeskuksen toimintatilat ja tuotantolaitteet
- Toiminnanohjauksen tietojärjestelmien (Sap R3) ja laitteistojen kehittäminen Inex Partners Oy:ssä ja Meira Nova Oy:ssä
- Meira Oy:n Maustetehtaan tuotantolaitteistot
- Meira Oy:n kahvin uusi laminaattipakkauskone

Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin palveluksessa olevan henkilöstön määrä oli 2 077 henkilöä 31.12.2001. Keskimääräinen henkilövahvuus oli 2 100 henkilöä.

Henkilöstön jakautuma yhtiöittäin oli

	31.12.2001	Ero edv	Keskim. 2001	Ero edv
Inex Partners Oy	1 740	143	1 730	100
Meira Oy	150	0	154	-1
Meira Nova Oy	187	-8	198	-4
Muut yhtiöt	0	-38	18	-21
Konserni yhteensä	2 077	97	2 100	74

Kasvu Inex Partners Oy:n henkilömäärässä aiheutui toiminnan volyymin voimakkaasta noususta.

Henkilöstön kehittämisen keskeisiä kohteita olivat yhteistyö- ja johtamisvalmiudet ja kannustepalkkausjärjestelmät. Uusina hankkeina käynnistettiin Inex Partnersissa logistiikkatyön ammattitutkintoon tähtäävä koulutus sekä työssä oppimisen ja jatkuvan parantamisen mallinnetut ohjelmat.

Konsernin kaikissa yksiköissä panostettiin edelleen Vire-toimintaan, jonka tavoitteena on henkilöstön työkyvyn ja -viihtyvyyden ylläpito ja parantaminen.

Näkymät vuodelle 2002

Vuoden 2002 aikana, etenkin jälkimmäisellä vuosipuoliskolla, arvioidaan taloudellisen kehityksen kääntyvän jälleen myönteiseen suuntaan. Kansantalouksien kasvun, korkojen ja inflaation kehitysten odotetaan olevan hallinnassa ja taloutta sekä kulutusta edistäviä. Euron arvon kehitykseen ja vakauteen liittyy sen sijaan epävarmuustekijöitä. Päivittäistavara-kaupan kasvu jatkuu, mutta hidastuen, arviolta 2–3 prosenttiin. Kansainvälisten uusien toimijoiden mukanaan tuoma kilpailun kiristyminen tullee näkymään vuoden loppupuoliskolla. Inex-konsernin toimialojen osalta lähtökohdat ovat hyvät. Jatkuva oma kehitystoiminta sekä yhteistyöverkoston ja tehokkaan toimintamallin edut tuottavat välineitä ja malleja, joilla vastataan kilpailuun markkinoilla. Edellytykset liiketoimintojen toiminta- ja kannattavuustavoitteen saavuttamiselle ovat olemassa.

INEX-KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 mk

	1.1.–31.12.2001		1.1.–31.12.2000	
LIKEVAIHTO	9 546 443		8 858 032	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos +/-		-3 882		3 319
Valmistus omaan käyttöön		620		326
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		869		777
Liiketoiminnan muut tuotot		41 896		6 375
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	8 547 384		7 920 591	
Ulkopuoliset palvelut	268 938	8 816 322	247 263	8 167 854
Henkilöstökulut		396 533		379 488
Poistot ja arvonalentumiset		53 545		55 004
Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokrat	100 842		91 818	
Muut kulut	181 053	281 895	153 827	245 645
LIIKEVOITTO		37 651		20 838
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)		7 454		3 133
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		45 105		23 971
Satunnaiset erät (+/-)		0		0
VOITTO ENNEN VEROJA		45 105		23 971
Tilinpäätössiirrot (+/-)		0		0
Välittömät verot (+/-)		-14 876		-7 450
TILIKAUDEN VOITTO		30 229		16 521

INEX-KONSERNIN TASE

1 000 mk

	31.12.2001	31.12.2000
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	80 748	98 066
Konserniliikearvo	12 956	25 912
Aineelliset hyödykkeet	115 667	113 832
Osakkuusyritysosakkeet	8 490	10 790
Muut sijoitukset	6 588	6 616
	224 449	255 216
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	285 004	284 391
Pitkäaikaiset saamiset	3 478	3 980
Laskennallinen verosaaminen	820	610
Lyhytaikaiset saamiset	578 905	519 484
Rahoitusarvopaperit	512 005	287 985
Rahat ja pankkisaamiset	7 748	7 961
	1 387 960	1 104 411
	1 612 409	1 359 627
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80 000	80 000
Vararahasto	8	8
Edellisten tilikausien voitto	151 687	141 566
Tilikauden voitto	30 229	16 521
	261 924	238 095
VIERAS PÄÄOMA		
Laskennallinen verovelka	21 018	22 904
Pitkäaikainen vieras pääoma	31 897	41 004
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 297 570	1 057 624
	1 350 485	1 121 532
	1 612 409	1 359 627

INEX-KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1 000 mk		1.1.-31.12.2001	1.1.-31.12.2000
LIIKETOIMINTA			
Liikevoitto		36 782	20 061
Oikaisut liikevoittoon	(1)	54 025	54 943
Käyttöpääoman muutos	(2)	174 124	3 890
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		264 931	78 894
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-9 665	-8 766
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		15 123	12 669
Saadut osingot liiketoiminnasta		300	1 300
Maksetut välittömät verot		-8 624	-7 358
Rahavirta ennen satunnaisia eriä		262 065	76 739
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta		0	0
Liiketoiminnan rahavirta		262 065	76 739
INVESTOINNIT			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-29 904	-40 975
Investoinnit muihin osakkeisiin		0	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		19	213
Myydyt tytäryhtiöosakkeet		6 567	0
Luovutustulot muista osakkeista		245	0
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten muutos		0	0
Myytyjen tytäryhtiöiden likvidit varat		-1 543	0
Saadut osingot investoinneista		153	246
Investointien rahavirta		-24 463	-40 516
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		-8 598	-10 839
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)		-38	0
Saamisten lisäys (-)/vähennys (+)		1 242	3 677
Maksetut osingot		-6 400	-6 400
Rahoituksen rahavirta		-13 794	-13 562
Rahavarojen muutos, lisäys (+)/vähennys (-)		223 808	22 661
Rahavarat tilikauden alussa		295 945	273 284
Rahavarat tilikauden lopussa		519 753	295 945
Oikaisut liikevoittoon	(1)		
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		480	-61
Poistot ja arvonalentumiset		53 545	55 005
		54 025	54 944
Käyttöpääoman muutos	(2)		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		-52 778	-37 837
Vaihto-omaisuuden muutos		-613	11 679
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		227 515	30 048
		174 124	3 890

INEX PARTNERS OY

TULOSLASKELMA

1 000 mk	1.1.-31.12.2001		1.1.-31.12.2000	
LIIVEVAIHTO	8 606 753		7 923 245	
Liiketoiminnan muut tuotot	61 449		19 843	
Materiaalit ja palvelut	7 811 297		7 179 541	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	250 552	8 061 849	235 557	7 415 098
Ulkopuoliset palvelut				
Henkilöstökulut	323 007		307 195	
Poistot ja arvonalentumiset	29 227		29 448	
Liiketoiminnan muut kulut	80 874		72 515	
Vuokrat	136 313	217 187	108 046	180 561
Muut kulut				
LIIVEVOITTO	36 932		10 786	
Rahoitustuotot ja -kulut	15 973		11 823	
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	52 905		22 609	
Satunnaiset erät	-56 000		0	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-3 095		22 609	
Tilinpäätössiirrot	3 627		4 396	
Välittömät verot	-258		-7 265	
TILIKAUDEN VOITTO	274		19 740	

INEX PARTNERS OY

TASE

1 000 mk

	31.12.2001		31.12.2000	
VASTAAVA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	68 426		82 841	
Aineelliset hyödykkeet	73 875		78 992	
Sijoitukset	120 681	262 982	130 981	292 814
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus	223 022		209 142	
Pitkäaikaiset saamiset	3 478		3 920	
Lyhytaikaiset saamiset	535 479		496 035	
Rahoitusarvopaperit	512 005		287 984	
Rahat ja pankkisaamiset	7 391	1 281 375	5 495	1 002 576
		1 544 357		1 295 390
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	80 000		80 000	
Edellisten tilikausien voitto	120 858		107 518	
Tilikauden voitto	274	201 132	19 740	207 258
Tilinpäätössiirtojen kertymä		64 356		67 983
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma	31 897		40 495	
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 246 972	1 278 869	979 654	1 020 149
		1 544 357		1 295 390

INEX PARTNERS OY

RAHOITUSLASKELMA

1 000 mk		1.1.-31.12.2001	1.-31.12.2000
LIIKETOIMINTA			
Liikevoitto		36 932	10 786
Oikaisut liikevoittoon	(1)	22 960	29 441
Käyttöpääoman muutos	(2)	162 996	8 554
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		222 888	48 781
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-9 648	-7 992
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		17 024	15 261
Saadut osingot liiketoiminnasta		300	600
Maksetut välittömät verot		-6 990	-7 537
Rahavirta ennen satunnaisia eriä		223 574	49 113
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta		0	0
Liiketoiminnan rahavirta		223 574	49 113
INVESTOINNIT			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-9 809	-35 627
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		114	120
Luovutustulot osakkeista		6 567	0
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten muutos		10 000	10 000
Saadut korot investoinneista		3 370	4 383
Saadut osingot investoinneista		2 152	244
Investointien rahavirta		12 394	-20 880
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		-8 598	-10 798
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)		3 702	-663
Saamisten lisäys (-)/vähennys (+)		1 244	3 667
Maksetut osingot		-6 400	-6 400
Saadut/annetut konserniavustukset		0	7 500
Rahoituksen rahavirta		-10 052	-6 694
Rahavarojen muutos, lisäys (+)/vähennys (-)		225 916	21 539
Rahavarat tilikauden alussa		293 479	271 940
Rahavarat tilikauden lopussa		519 395	293 479
		225 916	21 539
Oikaisut liikevoittoon	(1)		
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-6 267	-8
Poistot ja arvonalentumiset		29 227	29 449
		22 960	29 441
Käyttöpääoman muutos	(2)		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		-31 975	-49 503
Vaihto-omaisuuden muutos		-13 880	12 848
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		208 851	45 209
		162 996	8 554

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAAJUUS

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki emoyhtiö Inex Partners Oy:n omistamat tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöistä Finnfrost Oy:n.

Tilikauden 2001 aikana on myyty 100-prosenttisesti omistetun tytäryhtiö A-Muna Oy:n koko osakekanta. Kaupan yhteydessä konsernista poistui myös A-Muna Oy:n 20-prosenttisesti omistama osakkuusyhtiö Scanegg Suomi Oy. Myydyn tytäryhtiön tuloslaskelma sisältyy konsernin tuloslaskelmaan myyntiajankohtaan 31.5.2001 saakka.

Konsolidoinnista on jätetty pois 80-prosenttisesti omistettu PS-Logistiikkakylä Oy. Yhtiö ei ole harjoittanut liiketoimintaa tilikauden aikana. Osakkuusyhtiöiden yhdistelyistä on jätetty pois kaksi liitetiedoissa mainittua kiinteistöyhtiötä. Pois jätetyillä yhtiöillä ei ole oleellista merkitystä konsernin tulokseen ja jakokelpoiseen omaan pääomaan.

LASKENTAPERIAATTEET

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernin sisäinen omistus on eliminoitu hankintamenetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Muuntoero

Ulkomaisen konserniyhtiön tuloslaskelma ja tase on muutettu EKP:n tilinpäätöspäivän kurssiin. Omien pääomien muuntoero on esitetty erässä "voitto edellisiltä tilikausilta".

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyritys Finnfrost Oy on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiön tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelmassa liikevaihdon jälkeen ennen kuluja, koska näiden yhtiöiden toiminta liittyy kiinteästi konsernin tavarantoimittaja- ja asiakassuh-teisiin. Osakkuusyhtiöltä saadut osingot on eliminoitu.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen muuttuvien menojen mukaiseen hankintamenuon vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Suunnitelmapoistot on tehty tuloslaskelman ja taseen liitetiedoista ilmenevällä tavalla.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen muuttuvien menojen mukaiseen hankintamenuon fifo-periaatetta noudattaen tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Tilikauden aikaiset ulkomaanrahan määräiset liike-tapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markoiksi EKP:n tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Konserniyhtiöiden henkilöstön lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöissä.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioitun todennäköisen saamisen suuruisena.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

		Inex-konserni		Inex Partners Oy	
Luvut milj. mk		2001	2000	2001	2000
1 Liikevaihto toimialoittain	Päivittäistavaratukkukauppa	8 461	7 793	8 458	7 784
	Materiaalitoimintojen palvelumyynti	149	139	149	139
	Suurtaloustukkukauppa	971	969	0	0
	Elintarviketeollisuus	308	353	0	0
	Konsernin sisäinen liikevaihto	-343	-396	0	0
	Yhteensä	9 546	8 858	8 607	7 923
Luvut 1 000 mk					
2 Liiketoiminnan muut tuotot	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0	61	6 268	8
	Vuokratuotot	0	0	1 645	1 645
	Goodwill-tuotot	34 100	0	34 100	0
	Palveluveloitukset	7 796	6 314	19 437	18 190
	Yhteensä	41 896	6 375	61 450	19 843
3 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	Ostot tilikauden aikana	8 552 604	7 904 266	7 825 172	7 166 435
	Varastojen muutos (+/-)	-5 219	16 325	-13 875	13 106
	Yhteensä	8 547 385	7 920 591	7 811 297	7 179 541
4 Henkilöstökulut	Palkat ja palkkiot	320 292	305 267	262 170	246 672
	Eläkekulut	52 740	50 008	42 100	41 076
	Muut henkilösivukulut	23 501	24 213	18 737	19 447
	Yhteensä	396 533	379 488	323 007	307 195
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot esitetty jäljempänä kohdassa 23.					
5 Poistot ja arvonalentumiset	Suunnitelman mukaiset poistot	52 940	55 005	28 627	29 449
	Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	605	0	600	0
	Yhteensä	53 545	55 005	29 227	29 449

Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseeseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan.

Aineettomat hyödykkeet	vuosia	vuosia
Liikearvot	10	10
Konserniliikearvot	10	10
Muut pitkävaikutteiset menot	7-25	7-25
Muu aineeton omaisuus	3-5	3-5
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	20-30	20-30
Rakennusten laitteet	10	10
Tehdaskoneet	5-10	5-10
Varastokalusto	5-10	5-10
Konttorikoneet ja -kalusteet	7-10	7-10
Moottoriajoneuvot	5	5
ATK-laitteet	5	5

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottokauden alusta.

Luvut 1 000 mk		Inex-konserni		Inex Partners Oy	
		2001	2000	2001	2000
6 Rahoitustuotot ja -kulut	Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	0	0	2 817	0
	Osinkotuotot omistusyhteisyriyksiltä	0	0	423	833
	Osinkotuotot muilta	153	246	215	339
	Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	153	246	3 455	1 172
	Korkotuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
	Samam konsernin yrityksiltä	0	0	3 370	4 383
	Muut korko- ja rahoitustuotot				
	Samam konsernin yrityksiltä	0	0	2 191	3 417
	Muilta	15 459	12 985	15 166	12 164
	Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	15 612	13 231	24 182	21 136
	Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0	0	0
	Korko- ja muut rahoituskulut				
	Samam konsernin yrityksille	0	0	124	38
	Muille	8 158	10 098	8 085	9 275
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	8 158	10 098	8 209	9 313	
	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	7 454	3 133	15 973	11 823
7 Satunnaiset erät	Satunnaiset tuotot				
	Saadut konserniavustukset	0	0	0	0
	Muut	0	0	0	0
	Yhteensä	0	0	0	0
	Satunnaiset kulut				
	Annetut konserniavustukset	0	0	56 000	0
	Muut	0	0	0	0
	Yhteensä	0	0	56 000	0
	Satunnaiset erät yhteensä	0	0	-56 000	0
	8 Tilinpäätös-siirrot	Poistoerojen lisäys (-)/vähennys (+)	0	0	3 627
Yhteensä		0	0	3 627	4 396
9 Välittömät verot	Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta (+/-)	16 976	8 513	16 498	7 940
	Tuloverot varsinaisesta toiminnasta ed. tilikausilta (+/-)	49	23	53	0
	Tuloverot satunnaisista eristä (+/-)	0	0	-16 240	0
	Jaksotuserojen vaikutus	-53	-675	-53	-675
	Laskennallisen verovelan muutos	-2 096	-410		
	Verotettavan tulon mukaiset verot	14 876	7 451	258	7 265

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Luvut 1 000 mk	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
	2001	2000	2001	2000
10 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet			
	Perustamis- ja järjestelymenot			
Hankintameno 1.1.	439	439	439	439
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	439	439	439	439
Kertyneet poistot 1.1.	439	439	439	439
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				
Tilikauden poisto	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	439	439	439	439
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	0
	Aineettomat oikeudet			
Hankintameno 1.1.	84 935	78 729	64 435	60 158
Muuntoero	0	0	0	0
Lisäykset 1.1.–31.12.	550	7 326	290	5 615
Vähennykset 1.1.–31.12.	-1 077	-6 099	-1 005	-6 099
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	5 431	4 979	5 431	4 761
Hankintameno 31.12.	89 839	84 935	69 151	64 435
Kertyneet poistot 1.1.	39 713	31 197	29 729	23 928
Muuntoero	0	0		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-946	-6 099	-892	-6 099
Tilikauden poisto	14 498	14 615	11 697	11 900
Kertyneet poistot 31.12.	53 265	39 713	40 534	29 729
Kirjanpitoarvo 31.12.	36 574	45 222	28 617	34 706
	Liikearvo			
Hankintameno 1.1.	43 286	43 286	43 286	43 286
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	43 286	43 286	43 286	43 286
Kertyneet poistot 1.1.	43 286	42 286	43 286	42 286
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poisto	0	1 000	0	1 000
Arvonlennukset			0	0
Kertyneet poistot 31.12.	43 286	43 286	43 286	43 286
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	0

Luvut 1 000 mk	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
	2001	2000	2001	2000
10 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet jatkuu				
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	63 478	62 805	52 149	51 476
Lisäykset 1.1.–31.12.	827	673	780	673
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	481	0	-584	0
Hankintameno 31.12.	64 786	63 478	52 345	52 149
Kertyneet poistot 1.1.	17 363	12 861	10 742	7 903
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poisto	4 432	4 502	2 851	2 839
Arvonlennukset	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	21 795	17 363	13 593	10 742
Kirjanpitoarvo 31.12.	42 991	46 115	38 752	41 407
Aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	6 729	4 218	6 728	3 418
Lisäykset 1.1.–31.12.	950	8 277	-240	8 071
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	-6 496	-5 766	-5 431	-4 761
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 183	6 729	1 057	6 728
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	80 748	98 066	68 426	82 841
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	138 139	138 139	0	0
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-120	0	0	0
Hankintameno 31.12.	138 019	138 139	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	112 227	98 278		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-120	0	0	0
Tilikauden poisto	12 956	13 949	0	0
Arvonlennukset			0	0
Kertyneet poistot 31.12.	125 063	112 227	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 956	25 912	0	0
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	5 049	5 049	1 867	1 867
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-111	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	4 938	5 049	1 867	1 867
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 938	5 049	1 867	1 867

Luvut 1 000 mk	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
	2001	2000	2001	2000
10 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet jatkuu	Rakennukset ja rakennelmat			
Hankintameno 1.1.	40 265	40 265	33 615	33 615
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-6 650	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	33 615	40 265	33 615	33 615
Kertyneet poistot 1.1.	26 189	25 177	21 734	21 061
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-4 597	0	0	0
Tilikauden poistot	813	1 012	671	673
Arvonlennukset	600	0	600	
Kertyneet poistot 31.12.	23 005	26 189	23 005	21 734
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 610	14 076	10 610	11 881
	Koneet ja kalusto			
Hankintameno 1.1.	199 320	188 656	129 921	122 316
Muuntoero	0	0	0	0
Lisäykset 1.1.–31.12.	8 050	22 549	5 904	21 170
Vähennykset 1.1.–31.12.	-6 838	-15 740	-924	-13 728
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	5 107	3 855	3 704	163
Hankintameno 31.12.	205 639	199 320	138 605	129 921
Kertyneet poistot 1.1.	104 866	100 533	64 905	65 484
Muuntoero	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-4 334	-15 587	-924	-13 616
Tilikauden poistot	20 240	19 920	13 406	13 037
Arvonlennukset	5	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	120 777	104 866	77 387	64 905
Kirjanpitoarvo 31.12.	84 862	94 454	61 218	65 016
	Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus			
	28 250	32 276	10 070	8 381
	Muut aineelliset hyödykkeet			
Hankintameno 1.1.	306	277	166	136
Lisäykset 1.1.–31.12.	15	29	15	30
Vähennykset 1.1.–31.12.	-115	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	206	306	181	166
Kertyneet poistot 1.1.	115	108		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-115	0	0	0
Tilikauden poistot	0	7	0	0
Arvonlennukset	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	0	115	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	206	191	181	166

Luvut 1 000 mk	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
	2001	2000	2001	2000
10 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet jatkuu	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat			
Hankintameno 1.1.	62	1 010	62	157
Lisäykset 1.1.–31.12.	19 513	2 120	3 058	68
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	-4 524	-3 068	-3 121	-163
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 051	62	-1	62
	115 667	113 832	73 875	78 992
11 Sijoitukset	Osakkeet saman konsernin yrityksissä			
Hankintameno 1.1.	33	33	74 269	74 269
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0	-300	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	33	33	73 969	74 269
Kirjanpitoarvo 31.12.	33	33	73 969	74 269
	33	33	73 969	74 269
	Osuudet saman konsernin yrityksissä yhteensä			
	33	33	73 969	74 269
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä			
Määrä 1.1.	0	0	50 000	60 000
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0	-10 000	-10 000
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Määrä 31.12.	0	0	40 000	50 000
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	40 000	50 000
	Osakkeet omistusyhteisyrittäjiltä			
Hankintameno 1.1.	10 790	11 313	1 199	1 199
Lisäykset 1.1.–31.12.	569	0	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-2 869	-523	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	8 490	10 790	1 199	1 199
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	0	0	0	0
Arvonalennukset	0	0	0	0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 490	10 790	1 199	1 199
	8 490	10 790	1 199	1 199
	Osuudet omistusyhteisyrittäjissä yhteensä			
	8 490	10 790	1 199	1 199

Luvut 1 000 mk	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
	2001	2000	2001	2000
11 Sijoitukset				
jatkuu				
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	6 582	6 582	5 513	5 513
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	-27	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	6 555	6 582	5 513	5 513
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	0	0	0	0
Arvonalennukset	0	0	0	0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0	0	0	0
Arvonkorotukset 1.1.	0	0	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Arvonkorotukset 31.12.	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 555	6 582	5 513	5 513
Sijoitukset yhteensä	15 078	17 405	120 681	130 981

12 Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset

	Kotipaikka	Konsernin		Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien			
		omistus- osuus-%	äänivalta osuus-%	omistus- osuus-%	kpl	Nimellis- arvo tmk	Kirjan- pitoarvo tmk
Meira Oy	Helsinki	100	100	100	50 000	50 000	50 000
Meira Eesti OÜ	Tallinna	100	100				
Ps-Logistiikkakylä Oy*	Oulu	80	80	80	32	32	32
Meira Nova Oy	Helsinki	100	100	100	300	15 000	23 862
Canelokiinteistöt Oy Suomen	Helsinki	100	100	100	15	15	15
Elintarvikemestarit Oy	Helsinki	100	100	100	2 000	15	15
Leijona Vaatetus Oy	Helsinki	100	100	100	15	15	15
Makumauste Oy	Helsinki	100	100	100	15	15	15
Nautintopapu Oy	Helsinki	100	100	100	15	15	15

Yhteensä 65 107 73 969

* ei yhdistelty konsernitilinpäätökseen

Osakkuusyritykset

Finnfrost Oy	Helsinki	50,0	50,0	50,0	3 000	3 000	1 000
As Oy Korson Näätäkuja 2 *	Vantaa	24,8	24,8	24,8	24 859	199	199
Luppola Oy *	Helsinki	50,0	50,0				
Kiinteistö Oy Vierumäen Kiilukka*	Heinolan mlk	25,0	25,0				

Yhteensä 3 199 1 199

* ei yhdistelty konsernitilinpäätökseen

Finnfrost Oy yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä

Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet

	Omistus- osuus-%	kpl	Nimellis- arvo tmk	Kirjan- pitoarvo tmk
Mildola Oy	5,0	60	600	5 080
Suomen Palautuspakkaus Oy	12,5	150	150	150
Transbox Oy	7,9	11	101	101
As.Oy Kuopion Miiluranta			115	115
Muut osakkeet			66	66

Yhteensä 5 512

	Luvut 1 000 mk	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
		2001	2000	2001	2000
13 Vaihto-omaisuus	Tavarat	266 266	259 167	222 605	208 731
	Muu vaihto-omaisuus	18 321	24 813	0	0
	Ennakkomaksut	417	411	417	411
	Yhteensä	285 004	284 391	223 022	209 142
14 Pitkäaikaiset saamiset	Muut saamiset	2 680	3 920	2 680	3 920
	Siirtosaamiset	798	60	798	0
	Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3 478	3 980	3 478	3 920
<p>Emoyhtiön muut saamiset ovat osakkeenomistajaltamme Tradeka-yhtymältä vahvistetun yrityssaneerausohjelman mukaisia saamia. Saaminen maksetaan vuosittaisin lyhennyksin siten, että se tulee maksetuksi vuoden 2003 loppuun mennessä, paitsi 2,2 mmk:n osalta, joka yrityssaneerausohjelman mukaisesti maksetaan vuoden 2003 jälkeen.</p>					
15 Laskennalliset verosaamiset	Yhdistelytoimenpiteistä	820	610	0	0
	Jaksotuseroista	0	0	0	0
	Yhteensä	820	610	0	0
16 Lyhytaikaiset saamiset	Myyntisaamiset	533 838	494 714	465 927	423 945
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
	Myyntisaamiset	0	0	5 246	6 600
	Lainasaamiset	0	0	21 754	43 936
	Muut saamiset	0	0	0	0
	Siirtosaamiset	0	0	1	9
	Yhteensä	0	0	27 001	50 545
	Saamiset omistusyhteisyrittäjäryyksiltä				
	Myyntisaamiset	15 571	16 088	15 346	15 449
	Yhteensä	15 571	16 088	15 346	15 449
	Lainasaamiset	59	59	0	0
	Muut saamiset	1 722	1 965	1 337	1 424
	Siirtosaamiset	27 715	6 659	25 868	4 672
	Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	578 905	519 485	535 479	496 035
	Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Henkilöstökulut	7 300	3 445	6 151	2 316
	Rahoituserät	846	511	848	514
	Verot ja yhtiöveronhyvitykset	8 269	872	8 269	331
	Muut	12 098	1 891	11 400	1 520
	Siirtosaamiset yhteensä	28 513	6 719	26 668	4 681
17 Rahoitusarvopaperit	Muut osakkeet ja osuudet	0	0	0	0
	Muut arvopaperit saman konsernin yrityksiltä	0	0	0	0
	Muut arvopaperit muilta	512 005	287 985	512 005	287 985
	Yhteensä	512 005	287 985	512 005	287 985

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Luvut 1 000 mk	Inex-konserni		Inex Partners Oy		
	2001	2000	2001	2000	
18 Oma pääoma					
Osakepääoma 1.1.	80 000	80 000	80 000	80 000	
Osakepääoma 31.12.	80 000	80 000	80 000	80 000	
Vararahasto 1.1.	8	8	0	0	
Vararahasto 31.12.	8	8	0	0	
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	158 087	147 967	127 258	113 918	
Siirto vararahastoon	0	0	0	0	
Muuntoero	0	0	0	0	
Osingonjako	-6 400	-6 400	-6 400	-6 400	
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	151 687	141 567	120 858	107 518	
Tilikauden voitto	30 229	16 520	274	19 740	
Oma pääoma yhteensä	261 924	238 095	201 132	207 258	
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.					
Edellisten tilikausien voitto	151 687	141 567	120 858	107 518	
Tilikauden voitto	30 229	16 521	274	19 740	
- aktivoitujen perustamismenot	0	0	0	0	
- vararahastosiirto	0	0	0	0	
- kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-51 458	-56 076	0	0	
Yhteensä	130 458	102 012	121 132	127 258	
19 Tilinpäätös-siirtojen kertymä	Poistoero				
Perustamis- ja järjestelymenot	0	0	0	0	
Aineettomat oikeudet	0	0	4 721	5 451	
Liikearvo	0	0	0	0	
Muut pitkävaikutteiset menot	0	0	33 692	35 742	
Rakennukset ja rakennelmat	0	0	2 376	2 393	
Koneet ja kalustot	0	0	23 567	24 397	
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0			
Yhteensä	0	0	64 356	67 983	
20 Laskennallinen verovelka	Tilinpäätössiiroista	21 018	22 904	18 663	19 715
21 Pitkäaikainen vieras pääoma	Lainat rahoituslaitoksilta	0	0	0	0
Eläkelainat	31 750	40 857	31 750	40 348	
Muut pitkäaikaiset velat	Siirtovelat	147	147	147	147
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	31 897	41 004	31 897	40 495	
Velat, jotka eräännyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua					
Eläkelainat	0	6 337	0	5 955	
Yhteensä	0	6 337	0	5 955	

Luvut 1 000 mk	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
	2001	2000	2001	2000
22 Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	0	0	0	0
Eläkelainat	8 598	8 637	8 598	8 598
Saadut ennakot	0	0	0	0
Ostovelat	873 998	757 222	793 937	680 223
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	0	0	10 876	23 561
Muut lyhytaikaiset velat	0	0	62 390	2 688
Siirtovelat	0	0	324	165
Yhteensä	0	0	73 590	26 414
Velat omistusyhteisyrityksille				
Ostovelat	47 694	40 964	41 581	35 614
Yhteensä	47 694	40 964	41 581	35 614
Muut lyhytaikaiset velat	46 342	54 675	38 340	44 774
Siirtovelat	320 938	196 126	290 926	184 031
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 297 570	1 057 624	1 246 972	979 654
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	54 611	52 182	43 492	41 840
Rahoituserät	140	1 604	148	1 587
Asiakashyvitykset	243 077	139 369	243 393	139 530
Muut	23 257	3 118	4 363	1 386
Siirtovelat yhteensä	321 085	196 273	291 396	184 343

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

23a Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	Vakinaiset	1 789	1 704	1 472	1 357
	Määräaikaiset	292	322	258	273
	Yhteensä	2 081	2 026	1 730	1 630
	Vuoden 2001 lukuihin ei sisälly A-Muna Oy:n henkilömäärä				
23b Palkat ja palkkiot	Toimitusjohtaja ja hänen varamiehensä	3 261	3 111	1 916	1 619
	Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	216	216	216	216

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiksi on sovittu 58–60 vuotta.

Luvut 1 000 mk		Inex-konserni		Inex Partners Oy	
		2001	2000	2001	2000
VAKUUDET JA VASTUUSITOUKSET					
24	Vastuu- sitoumukset	Annetut pantit ja vastuusitoumukset			
		Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä			
	Eläkelainat	16 571	20 371	16 571	19 885
	Kiinnitykset	26 500	27 500	24 000	24 000
	Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	26 500	27 500	24 000	24 000
	Muut annetut vakuudet:				
	Kiinnitykset	0	0	0	0
	Pantit	0	0	0	0
	Yhteensä	0	0	0	0
	Saman konsernin yritysten puolesta annetut vakuudet				
	Takaukset	0	0	2 000	2 000
	Yhteensä	0	0	2 000	2 000
	Muiden velasta annetut vakuudet				
	Takaukset	5 092	5 802	5 092	5 097
	Yhteensä	5 092	5 802	5 092	5 097
	Muut vastuut				
	Leasingvastuut:				
	– Seuraavana vuonna maksettavat	3 888	3 551	2 857	2 512
	– Yli vuoden kuluttua maksettavat	6 907	3 841	6 092	2 805
	Yhteensä	10 795	7 392	8 949	5 317
	Vuokravastuut				
	– Exchange Hire-vuokrasopimukset	9 470	9 909	9 470	9 909

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat taseen 31.12.2001 mukaan 130 458 226,07 markkaa ja emoyhtiön 121 131 989,28 markkaa, josta tilikauden voitto on 274 303,05 markkaa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 26 400 000 markkaa.

Helsingissä 27. helmikuuta 2002

Reijo Lähteenmäki (pj)
Martti Eurola
Jorma Niiniaho
Antti Sippola

Antti Remes (varapj)
Arto Ihto
Aarno Mäntynen
Olli Suominen

Martti Haaman
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Inex Partners Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Inex Partners Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön

hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle tarkastamattamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tilivuoden voiton käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 7. maaliskuuta 2002

Jorma Jäske
KHT

Mauri Palvi
KHT

INEX PARTNERS OY:N HALLITUS

Vuoden 2001 yhtiökokouksen valitsemina varsinaisina jäseninä ovat Inex Partners Oy:n hallituksessa toimineet:

Kenttäryhmän johtaja Reijo Lähteenmäki (pj)
Toimitusjohtaja Antti Remes (varapj)
Kauppaneuvos Martti Eurola
Toimitusjohtaja Arto Ihto
Toimitusjohtaja Aarno Mäntynen
Kauppaneuvos Jorma Niiniaho
Market-kaupan johtaja Antti Sippola
Toimitusjohtaja Olli Suominen

Henkilöstön valitsemina edustajina hallituksessa toimivat 1.1.2001 alkaen Matti Juutilainen ja Markku Valkeinen.
Henkilöstön edustajat eivät ole varsinaisia hallituksen jäseniä.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut

Teollisuusneuvos Martti Haaman.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN VALITSEMAT TILINTARKASTAJAT

Inex Partners Oy:n vuositulintarkastajina ovat toimineet Jorma Jäske KHT ja Mauri Palvi KHT ja heidän henkilökohtaisina varamiehinään edellä mainitussa järjestyksessä Tilintarkastajien Oy Ernst & Youngin ja KPMG Wideri Oy Ab:n määräämä tarkastaja.

INEX JA YMPÄRISTÖ

Ympäristöasioiden vastuullinen hoitaminen on osa Inexin liiketoimintaa ja yhteiskunnallista vuorovaikutusta.

Inex-konsernissa tavoitteellista ympäristötyötä on tehty jo usean vuoden ajan. Vahvistettua ympäristöpolitiikkaa toteutetaan suunnitelmallisesti ISO 14001 standardeihin perustuvien ympäristöjärjestelmien pohjalta. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan ja niistä raportoidaan järjestelmällisesti.

Ympäristöjärjestelmät

Inex Partners Oy:n Kilon logistiikkakeskuksessa sekä Meira Novassa jatkettiin edelleen ympäristöasioiden hallintajärjestelmän käyttöönottoa. Henkilöstöä koulutettiin huomiomaan työssään järjestelmässä määritellyt ympäristönäkökohdat.

Inexin Hakkilan logistiikkakeskuksen ympäristöjärjestelmä valmistui. Käyttöönottoa koulutuksineen toteutetaan vuonna 2002.

Meira Oy:n ympäristöjärjestelmä valmistui. Hallintaohjelmia, niiden aikataulua sekä toimintasuunnitelmia täsmennettiin. Ohjelmia toteutetaan 2002 aikana.

Kilossa on toteutettu mittava ympäristöjärjestelmään perehdyttämiskoulutus. Logistiikkatyöntekijöistä koulutukseen osallistui noin 75 prosenttia eli 745 henkilöä. Lisäksi osallistujia oli 170 henkilöä eli noin 60 prosenttia muista henkilöstöryhmistä. Kilon henkilöstöstä koulutuksen piirissä on ollut 72 prosenttia. Järjestelmiin perehtymistä on tuettu koulutusmateriaalilla.

Ympäristötavoitteiden toteutuminen

Tuotevalikoimia muodostettaessa asiakkaille tarjotaan vaihtoehtoja. Monessa tuoteryhmässä Inex esittää valittavaksi myös luomu- ja ympäristömerkittyjä tuotteita.

Pakkaus uudistuksissa ympäristövaikutuksia huomioidaan muun muassa optimoimalla käytettävien materiaalien laatua ja kulutusta.

Meira ottaa käyttöön toisen laminaattipakkaukoneen maaliskuussa 2002, jolloin pakkauksista jää pois pahvikotelo. Ympäristökuormitusta vähentävään laminaattikääreeseen pakataan tämän jälkeen yli 99 prosenttia kahveista.

Inex-konserni ilmoittaa vuosittain PYR Oy:lle markkinoille välittämien tuotteiden pakkausmateriaalmäärät pohjaksi määrään perustavalle hyötykäyttömaksulle.

Kierrätettävien kuljetusyksiköiden, rullakoiden, muovilaatikoiden ja lavojen käyttöä lisäämällä Inexin toiminnassa säästetään merkittävästi pakkausmateriaalia ja vähennetään pakkausjätettä. Suurimmat säästöt syntyvät aaltopahvista. Nykyisellä laatikkokannalla ne ovat vuodessa lähes 12 miljoonaa kiloa.

Ympäristöjärjestelmässä tavoitteeksi on asetettu, että vuoden 2002 loppuun mennessä kierrätettävien muovilaatikoiden osuus kokonaistoimitusvolyymeistä on 25 prosenttia. Jo vuoden 2001 lopussa muovilaatikoiden osuus toimitusvolyymeistä oli lähes 22 prosenttia.

Meira siirtyi vuoden 2001 aikana kertakäyttöisistä lavoista pääosin kierrätettävien lavojen käyttöön. Vuoden 2002 puolivälissä kaikki käytettävät lavat ovat kierrätettäviä.

Jätehuolto ja sen kehittäminen on yksi Inexin tärkeimmistä ympäristöasioiden hallintaohjelmista. Sen osina lajittelukoulutus, -ohjeistus ja -auditoinnit ovat oleellinen osa jätehuollon kehittämistä ja tulosten seuranta.

Jätteiden lajittelutehokkuus oli 91 prosenttia keskimäärin. Tavoitteena

on 95 prosentin taso vuoden 2002 loppuun mennessä. Sekajätteen määrän vähennystavoite vastaavana aikana on 10 prosenttia. Tavoite toteutui jo 2001. Toimitettuihin tonneihin suhteutettuna sekajätteen määrä väheni vuodesta 2000 peräti 18 prosenttia.

Viestintä ja sidosryhmät

Ympäristöasiat ovat olleet esillä konsernin tietoverkossa ja niitä on käsitelty sisäisissä kokouksissa sekä Inex-konsernin henkilöstö- ja asiakaslehdissä.

Käytännön ympäristöasioita hoidetaan toimialoilla, joiden vastuuhenkilöt ovat vuorovaikutuksessa eri sidosryhmien kanssa.

Kilon logistiikkakeskuksessa tehtiin yhteistyötä ympäristöviranomaisten kanssa myös vuonna 2001. Palautustermiinalin valmistuttua syksyllä 2001 naapuriston asukkaat kutsuttiin tutustumiskäynnille.

Inex Partners Oy on Transbox Oy:n ja Suomen Palautuspakkaus Oy:n osakas. Inexin edustaja osallistuu Kaupan keskusliiton Ympäristövaliokunnan, Suomen Pakkausyhdistyksen, Kaupan pakkausvaliokunnan, Aaltopahvin tuottajayhteisön sekä TT:n kierrätysryhmän työskentelyyn. Inex-konserni on ollut vuodesta 1997 jäsenenä Pakkausalan Ympäristörekisteri Oy:ssä (PYR Oy).

Tavoitteet vuodelle 2002

Tavoitteena on toteuttaa konsernin ympäristöjärjestelmien sisäinen auditointi, sisällyttää ostoehto- ja kuljetussopimuksiin ympäristöasioita koskevat kohdat sekä liittää osaksi kuljetusliike- ja tavarantoimittaja-auditointeja ympäristöasiat.

INEX JA HENKILÖSTÖ

Inex-konsernin henkilöstöstrategian tavoitteena on osaava, yhteistyökykyinen ja uusiutuva henkilöstö, joka sitoutuu yrityksen päämääriin.

Henkilöstöstrategiassa painotetaan henkilöstöresurssien laatua ja riittävyyttä. Toimintaprosesseja kehitetään sekä johtamista ja vuorovaikutusta parannetaan tukemaan tämän päämäärän saavuttamista. Henkilöstön työkuuntoisuuden ylläpito ja kehittäminen edistävät työssä jaksamista.

Inex-konsernissa työskenteli keskimäärin 2100 henkeä ja Inex Partners Oy:ssä 1730 vuonna 2001. Tytäryhtiöiden henkilömäärissä ei ollut merkittäviä muutoksia, mutta emoyhtiössä kasvua oli 100 henkeä.

Inex Partners Oy:ssä jatkettiin suunnitelmien mukaisesti jakelun kannustepalkkausjärjestelmien kehittämistä. Tavoitteena on palkkauksen kannustavuuden ja työskentelyn tehokkuuden lisääminen pitkällä aikavälillä. Vuoroesiemiesten kannustepalkkausjärjestelmää kehitettiin. Meira Nova Oy:ssä otettiin käyttöön uusi jakelun kannustepalkkausjärjestelmä sekä kehitettiin keskusvaraston toimintamallia.

Osaamisen kehittäminen

Inex-konsernissa on jatkettu osaamisen kehittämistä. Koulutuksen lisäksi henkilöstöä kannustetaan kehittämään työssä myös omaehtoisesti sekä hyödyntämään kokemuksellista taitoa.

Esimies- ja johtamistaitojen valmennuksia jatkettiin Inexissä ja ne aloitettiin Meira Novassa. Keskeisinä asioina olivat työskentely esimiehenä ja tehtävässä tarvittavat vuorovaikutustaidot. Työskentelyyn koulutusryhmissä osallistui 76 esimestä. Kertynyt osaaminen näkyi vuoden 2001 ilmapiiritutkimuksessa vahvistuneena työpaikkamyönteisyytenä.

Jatkuvan parantamisen mallin perusasioihin tutustui 500 kilolaista. Mallin käytäntöön soveltamista opiskeltiin lisäksi pienryhmien työseminaareissa. Esimiehiltä uusi malli edellyttää aikaisempaa vuorovaikutteisempaa tapaa toimia.

Työsuhteisiin liittyviin lainsäädännön perus- ja ajankohtaisasioihin perehtyi 174 konsernin esimestä.

Ympäristöjärjestelmään ja jokaisen kilolaisen omaan rooliin sen toteuttamisessa perehtyi 915 henkeä.

R/3 -tietojärjestelmän jatko- ja peruskoulutuksiin osallistui 100 inexiläistä.

Työhyvinvointi

Inex-konsernin kolmevuotinen VIRE-projekti päättyi 2001. Erytystä huomiota siinä kiinnitettiin henkilöstön fyysisen, henkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin ylläpitämiseen ja parantamiseen. Esimiehillä oli tukeaan 20 henkilöstöstä tehtävään koulutettua Vire-valmentajaa. Vuoden aikana järjestettiin kaksi koko konsernin liikuntatapahtumaa. Vuoden 2002 alusta Vire-toiminta jatkuu suunnitelmien mukaisesti normaalina esimiesvetoisena työskentelynä.

Jakelutoimintojen ”Iskukyky kuntoon” -projektissa tutkittiin keinoja, joilla vähennetään henkilöstön vaihtuvuutta Kilossa. Tuloksista virisi useita työntekijöiden ja esimiesten yhteisiä kehittämishankkeita. Jatko projektien aiheina ovat muun muassa vuorovaikutteisuus esimiestyössä, koulutus ja työssä oppiminen sekä työtyytyväisyys.

Sisäisellä ilmapiirikyselyllä on säännöllisin väliajoin luodattu työyhteisön tilaa. Vuoden 2001 tutkimuksen tulokset osoittavat, että keskeisillä henkilöstön kehittämisen alueilla tapahtunut muutos on myönteinen.

Kaikkien henkilöstöryhmien tyytyväisyystaso on merkittävästi parantunut. Parannusta näkyy erityisesti esimiestyöskentelyn ja yksiköiden välisessä yhteistyössä. Mittauksen tuloksia on käsitelty luonnollisissa työryhmissä. Pienryhmien yhteisesti sopimia kehityshankkeita on toteutettu hyvin tuloksin.

Henkilökohtaisiin työkuuntoarvioihin perustuvia työmittauksia on jatkettu. Niissä saavutetut tulokset ovat pysyneet hyvällä tasolla. Valtaosa konsernin henkilöstöstä kokee työkuuntansa hyväksi, yli 80 prosenttia kyselyyn vastanneista sijoittuu hyvään tai erinomaiseen työkykyindeksiluokkaan.

Yhteistyö

Konsernin henkilöstöryhmien edustajat ovat aktiivisesti mukana säännöllisesti kokoontuvissa henkilöstön ja johdon yhteistoimintaelimissä sekä useissa kehittämishankkeissa. Työskentely on ollut rakentavaa ja tähdännyt työyhteisön ja yrityksen toimintaedellytyksien jatkuvaan kehittämiseen. Kahdesti vuodessa henkilöstön edustajat ja konsernin johto kokoontuvat käsittelemään ajankohtaisia asioita yhteistoimintaseminaarissa.

Inex Partners Oy:n hallituksessa on kaksi henkilöstöedustajaa.

Henkilöstön työskentelyote ja motivaatio on ollut ajoittaisesta kovasta työpaineesta huolimatta hyvä.



Inex-konserni, Inex Partners Oy Tukholmankatu 2, 00250 HELSINKI, puh. 0204 41 11, telefax 0204 41 3003
www.inex.fi