



VUOSIKERTOMUS 2004
INEX PARTNERS OY



SISÄLTÖ

Avainluvut	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Inex-konsernin rakenne ja omistajat	4
Inex Partners Oy	5
Meira Nova Oy	6
Finnfrost Oy	7
Inex ja henkilöstö	8
Inex ja ympäristövastuu	9
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	10
Inex-konserni	12
Inex Partners Oy	15
Tilinpäätöksen liitetiedot	18
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	30
Tilintarkastuskertomus	30
Inex Partners Oy:n hallitus	31
Tilintarkastajat	31
Yhteystiedot	32

AVAINLUVUT

INEX KONSERNI

2000 – 2004

	Milj. euroa	2000	2001	2002	2003	2004
Liikevaihto		1489,8	1605,6	1695,5	1784,4	1870,1
Liikevaihdon kasvu		4,7	7,8	5,6	5,2	4,8
Voitto ennen satunnaisia eriä		4,0	7,6	4,6	4,5	4,0
Tilikauden voitto		2,9	5,0	22,1	3,1	2,6
Sijoitetun pääoman tuotto %		11,8	18,1	11,8	9,7	8,8
Omavaraisuusaste %		17,5	16,2	21,9	20,5	17,6
Gearing %		-103,5	-183,0	-155,4	-185,5	-207,6
Bruttoinvestoinnit		6,9	5,0	7,1	3,2	1,9
Henkilöstö keskimäärin		2026	2100	2216	2242	2353

INEX PARTNERS OY

2000 – 2004

	Milj. euroa	2000	2001	2002	2003	2004
Liikevaihto		1332,6	1447,6	1531,0	1596,6	1679,1
Liikevaihdon kasvu		6,0	8,6	5,8	4,3	5,2
Voitto ennen satunnaisia eriä		3,9	8,9	13,2	3,9	2,1
Tilikauden voitto		3,4	0,1	24,1	4,4	2,3
Sijoitetun pääoman tuotto %		9,8	19,4	25,6	8,5	5,3
Omavaraisuusaste %		19,7	16,0	22,6	21,4	18,3
Gearing %		-93,4	-194,1	-124,3	-187,0	-215,9
Bruttoinvestoinnit		6,1	1,7	5,6	2,5	1,4
Henkilöstö keskimäärin		1630	1730	1869	2015	2110

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

HYVÄ VUOSI

Suomen kansantalouden kohtuullinen kehitys ja kuluttajien jatkuva luottamus tulevaisuuteen loivat vähittäiskaupalle hyvän toimintaympäristön. Vuodelle 2004 kerääntyneet uhat: EU:n laajeneminen ja siitä johtuva elintarvikkeiden tuonnin tuntuva lisääntyminen, työvoiman kasvava tuonti ja alkoholi- ja tupakkaverotujen aiheuttama kulutuksen siirtyminen Suomen rajojen ulkopuolelle, eivät toteutuneet läheskään siinä mitassa kuin oli pelätty. Uhat kääntyivät mahdollisuuksiksi osin valtion veroratkaisujen ja osin alan toimijoiden toimenpiteiden johdosta.

Päivittäistavara-alalla korostui voimakas "kaupan verkostokilpailu", jolla pyrittiin kasvaviin tai säilyttäviin markkinaosuuksiin. Päivittäistavaroitten laskeva hintataso johtui edellä kuvatusta markkinakehityksestä, halvemmista tuontituotteista, kaupan omien merkkien osuuden voimakkaasta kasvusta ja alkoholiverojen laskusta.

Inex-konsernin yhtiöiden, Inex Partners Oy:n ja Meira Nova Oy:n vuosi oli hyvä. Myynnin kasvu ylsi molemmilla yli alan yleisen kasvun. Inex Partners Oy:n kokonaismyynti kasvoi 5 prosenttia 1735 miljoonaan euroon ja Meira Novan 2 prosenttia 200 miljoonaan euroon. Pakasteiden hankinta- ja logistiikkapalveluja tuottavan osakkuusyhtiö Finnfrost Oy:n myynti kasvoi 10 prosenttia 182 miljoonaan

euroon. Kaikkien yhtiöiden myynnin kasvua siivitti osaltaan asiakasketjujen markkina-aseman vahvistuminen.

Inex Partnersin liiketoiminnasta syntynyt tulos oli suunnitelmien mukainen ja vahvasti suoraan asiakasketjujen kilpailukykyä. Toiminnan tuloksen syntymiseen vaikuttivat erityisesti hyvä kustannusten hallinta, käyttöpääoman tehokas käyttö sekä toiminnan tehokkuuden voimakas lisäys. Meira Novan tulos oli selkeästi suunnitelmia parempi. Sen toiminnan tehokkuus ja häiriöttömyys sekä kustannusten hallinta autoivat yhtiön historiansa parhaaseen toiminnalliseen tulokseen.

Vuoden 2004 aikana Inex Partners Oy:ssä aloitettiin ja vietiin läpi monia tehokkuuskehityksen varmistavia toimenpiteitä. Toukokuussa otettiin käyttöön uusi toimintamalli ja siihen liittyvä organisaatio. Prosessitoiminnassa siirryttiin seuraavaan vaiheeseen, jossa toiminta jaettiin valikoima- ja hankintaprosessiin sekä saatavuusprosessiin. Näiden kahden ydinprosessin vastuulla on yhtiön tehokkuus ja suorituskyky. Toiminnot vastaavat tuloksesta ja resursseista.

Vuoden aikana valmisteltiin yhteistyösopimus Coop Norden Ab:n kanssa. Yhteistyö koskee kansainvälistä hankintaa niin merkkituotteiden kuin kaupan omien merkkienkin osalta.



Uuden organisaation mukaiset toimintaratkaisut saatettiin päätökseen.

Muutoksien vaatimista lisäpanostuksista huolimatta Inexin perustoiminta, tehokas hankinta ja logistiikka, kyettiin hoitamaan parantuneella tehokkuudella.

Suomen talouden myönteisen kehityksen arvioidaan jatkuvan tänä vuonna. Kaupan toimintaympäristö kehittynee positiivisesti kovenevasta kilpailusta huolimatta. Kuluttajien luottamus oman talouden kasvuun on myönteinen. Inex-konsernin yhtiöiden lähtökohdat vuodelle 2005 ovat hyvät. Uuden toimintamallin myötä tavoitellaan edelleen toiminnan tehokkuuden ja laadun positiivista kehitystä.

Haluan kiittää vuoden aikaansaannoksista asiakasketjujamme, yhteistyökumppaneitamme, sekä erityisesti henkilökuntaa hyvästä työskentelystä vaativassa ympäristössä. Lisäksi kiitän edeltäjääni teollisuusneuvos Martti Haamania Inex-konsernin eteen tehdystä työstä.

Maaliskuussa 2005

Risto Pyykönen

INEX-KONSERNI

TOIMINTA-AJATUS

Inex-konsernin tarkoituksena on tuottaa asiakkaille kilpailuetuja tuovia tuotteita ja palveluja kilpailukyysisesti, kustannustehokkaasti ja kannattavasti.

RAKENNE JA ORGANISAATIO 31.12.2004



OMISTAJAT

Inex Partners Oy:n omistavat tasaosuuksin Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta ja Osuuskunta Tradeka-Yhtymä.

INEX PARTNERS OY

Inex Partners Oy:n keskeinen tehtävä on tehokkaiden, kilpailukykyisten ja kannattavien hankinta- ja logistiikkapalvelujen tuottaminen vähittäiskaupan ketjuille. Valtakunnalliseen logistiikkaverkoston kuuluu päivittäistavaroiden logistiikkakeskus Espoon Kilossa sekä neljä alueterminaalia; Kouvolassa, Lempäälässä, Kuopiossa sekä Oulussa ja erikoistavaroiden logistiikkakeskus Hakkilassa Vantaalla.

Inex Partners Oy:n toiminnassa tapahtui vuonna 2004 kaksi merkittävää muutosta: yhtiön toimintamallia muutettiin ja toimitusjohtaja vaihtui. Risto Pyykönen aloitti toukokuun alussa Inex Partners Oy:n toimitusjohtajana, ja yhtiötä vuodesta 1995 luotsannut teollisuusneuvos Martti Haaman jäi eläkkeelle.

Inexin toiminnan kilpailukyky perustuu asiakaslähtöisiin kustannustehokkaisiin liiketoiminnan prosesseihin ja niiden jatkuvaan kehittämiseen yhteistyössä asiakasketjujen ja tavarantoimittajien sekä muiden yhteistyökumppanien kanssa. Jatkuvan menestyksen varmistamiseksi toimintamalli ja siihen liittyen sisäinen vastuualueiden yhteistyö organisoitiin uudelleen.

Kehittäminen

Liiketoimintaa ohjaavien ydin- ja pääprosessien tavoitteet sekä toiminnan tehokkuutta kuvaavat mittarit otettiin täsmennettiin ja prosessien liitännät toiminto-organisaatioon kuvattiin. Uusi toimintamalli vakiinnutetaan kuluun vuoden aikana.

Tuoteryhmätasoinen yhtenäinen suunnittelumalli otetaan käyttöön osana prosessien ja tehokkuuden kehittämiseen hankkeita. Toimittaja-arvioinnin, seurannan ja kilpailuttamisenettelyn yhtenäisyydellä tavoitellaan toimittajasuhteeseen liittyvien asioiden parempaa hallintaa.

Lisäksi kehitettiin sekä hyödynnettiin valikoimahallinnan prosessia ja järjestelmää tiiviissä yhteistyössä asiakasketjujen kanssa tavoitteena ketjujen liikeideoiden toteuttaminen ja asiakastarpeiden täyttäminen.

Inexin vähittäiskaupalle hankkimia oma merkki -tuotteita oli vuoden loppussa noin 1000. Määrää kasvatettiin suunnitelmien mukaan. Markkinoilla tuotteet ovat kolmella tuotemerkillä: Rainbow, Daily ja X-tra.

Yhteistyö

Pohjoismaisen Coop Nordenin kanssa valmisteltiin yhteistyösopimus, jossa keskeistä on merkkituotteiden ja kaupan omien merkkien kansainvälinen hankinta. Käytännön yhteistyötä lisättiin erityisesti yhteisten omien merkkien hankinnassa.

Inex on osallistunut alusta alkaen aktiivisesti syksyllä 2004 avatun valtakunnallisen päivittäistavaroiden Sinfos-tuotetietopankin kehittämiseen.

Laadunhallintaa ja tuotteiden jäljitettävyyttä kehitettiin ja tehostettiin koko hankinta- ja toimitusketjussa.

Asiakaskunnan tyytyväisyys Inexin toimintaan vakiintui edellisen mittauskerran hyvälle tasolle ilmeni syksyllä 2004 kahden vuoden välein toteutusta asiakasluotauksesta.

Logistiikka

Päivittäistavaralogistiikan jakeluvolyymit kasvoivat voimakkaasti, lisäys painottui erityisesti terminaalitoimitusten volyymeihin. Inexin terminaaliverkoston toimintamallia kehitettiin tavoitteena asiakasketjujen toimipaikkojen kilpailukyyn vahvistaminen.

Kilon logistiikkakeskuksessa toimintaedellytyksiä on parannettu edelleen vastaamaan nykyisen toiminnan kasvaneita vaatimuksia. Lähes kymmenvuotinen peruskunnostusprojekti on loppusuoralla. Koko kunnostuksen ajan logistiikkakeskuksessa on toimitu täydellä kuormituksella. Toiminnan laatua ja tehokkuutta nykyaikaistetut tilat ovat parantaneet.

Hakkilan logistiikkakeskuksessa jatkettiin 2003 käyttöön otetun kuljetinlajittelijan toimintamallin edelleen hioamista tavoitteena hyödyt sekä asiakkaille että tavarantoimittajille. Termi-

naalitoimitusten määrä kasvoi ja toiminnan tehokkuus parani erikoistavaralogistiikassa.

Toiminta

Henkilöstön henkisen ja fyysisen kunnon ylläpitämistä ja parantamista jatkettiin suunnitelmallisesti esimiesvetoisena Vire-toimintana.

Henkilöstöä oli keskimäärin 2110. Volyymien kasvu lisäsi henkilöstön kokonaismäärää 95 hengellä.

Inex Partners Oy:n toiminta kehittyi hyvin. Päivittäistavaroiden volyymit ja myynti kasvoivat edelleen yleistä markkinakehitystä nopeammin ja toiminta vuoden varrella oli häiriötöntä. Liikevaihto oli 1679 M€, jossa kasvua 5 prosenttia.

Inex Partners Oy:n tulos rahoituserien jälkeen oli voitollinen ja tavoitetta parempi.

Näkymät vuodelle 2005

Kasvuodotukset vuodelle 2005 ovat maltillisia. Päivittäistavarakaupan arvo ei kasva ja vallitsevassa kilpailutilanteessa hinnan merkitys korostuu entisestään. Kaupan ja myös Inexin on näin ollen edelleen tehostettava toimintaansa. Yhtiössä toteutetut ja käynnistetyt kehitysohjelmat luovat edellytyksiä positiiviselle kehitykselle. Lähtökohdat tulokselliselle kaupalle vuonna 2005 ovat hyvät.

MEIRA NOVA OY

Meira Nova Oy:n toimialana on HoReCa-alan päivittäistavaroiden hankinta ja logistiikka. Valtakunnallisen palveluverkoston muodostavat Vantaan logistiikkakeskus ja viisi myyntikonttoria terminaaleineen: Vantaalla, Turussa, Lempäälässä, Jyväskylässä ja Oulussa.

HoReCa-alan taantuma jatkui vuonna 2004. Ravitsemuspalveluja tarjoavien toimipaikkojen ruokamyynti pysyi entisellä tasolla, mutta alkoholin anniskelumyynti supistui viidettä vuotta peräkkäin, ja lisäksi tätä kehitystä vauhditti alkoholituotteiden vähittäiskauppaa suosiva veromuutos. Vaikka alan toimipaikkojen asiakaspaikkalu ku kasvoi, niiden raaka-aineostot kehittyivät negatiivisesti.

Markkinat

Meira Nova Oy:n osuus HoReCa-alan päivittäistavaroiden toimituksista vahvistui, ja yhtiön osuus toimituskukaupasta on nyt noin 30 prosenttia. Hankintavastuulla olevien tuotteiden myynti kasvoi edellisestä vuodesta viisi prosenttia. Hyvään myynnin kehitykseen vaikuttivat uudet asiakastoimipaikat sekä edelleen jatkunut suurten asiakasketjujen eri tuoteryhmien ostojen keskittäminen Meira Nova Oy:öön. Tuoteryhmistä suurimmat kasvut olivat maito- ja lihatuote sekä pakasteryhmissä.

Meira Nova Oy:n asema HoReCa-alan asiakasläheisen logistiikan edelläkävijänä vahvistui ja internetpohjainen sähköinen kaupankäynti kasvoi voimakkaasti. Järjestelmää käyttävien asiakkaiden piiri laajenee edelleen tasaisesti. Jo yli 65 % kaikista tilausriveistä tilataan internetpohjaisen tilausjärjestelmän kautta. SAP R/3 –tietojärjestelmän ominaisuuksia muokattiin edelleen vastaamaan paremmin liiketoiminnan uusiutuvia erityispiirteitä.

Kehittäminen

Yhtiön toimipaikkarakenteessa ei ollut muutoksia vuonna 2004. Toimitilojen kylmätiloja ajanmukaistettiin ja siten varmistettiin katkeamatonta kylmäketjua. Uuden vuonna 2007 käyttöön otettavan logistiikkakeskuksen suunnittelu aloitettiin.

Valikoimia ja koko logistiikkaprosessia kehitettiin yhdessä asiakkaiden ja tavarantoimittajien kanssa. Yhtiön palvelukokonaisuutta hiottiin ja uuden kustannusvastaavan hinnoittelujärjestelmän käyttö laajeni. Laatu- ja ympäristöjärjestelmiä täydennettiin.

Tuotevalikoiman laajuus säilyi entisellään ja omassa varastoinnissa on noin 3 500 nimikettä. Oman Optimimerkkituotteiston sekä oman alkoholituotevalikoiman kehittämistä ja laajentamista jatkettiin. Alkon vähittäiskauppavalikoimaan toimitettiin kuutta eri tuotetta.

Henkilöstön työkykyä ja vireyttä ylläpidettiin kuntoiluun painottuvan Viretoiminnan ja organisaation kehittämissohjelmien avulla.

Hankinta- ja asiakaspalveluorganisaatiot yhdistettiin.

Toiminta

Meira Nova Oy:n liikevaihto, 197 miljoonaa euroa on edellisen vuoden tasoa parempi. Henkilöstön määrä vuoden aikana oli keskimäärin 244, jossa lisäystä edelliseen vuoteen on seitsemäntoista henkilöä.

Toiminnan tulos oli selvästi budjetoitua ja edellistä vuotta parempi. Tähän vaikuttivat asiakkaiden ostojen keskittämisen tuoma volyymin kasvu sekä yhtiön hyvä kuluhallinta.

Näkymät vuodelle 2005

Alan toimipaikkojen perustostovolyymi ei kasvane vuonna 2005, pikemminkin päinvastoin. Vain ostojen keskittäminen tuo kasvua toimituksiin. Toimintaan haetaan lisätehokkuutta kaikilla osa-alueilla tavarantoimittajien, asiakkaiden ja muiden kumppanien yhteistyöllä, sillä ratkaisevaa on tehokkuus koko toimitusketjussa.

Meira Nova Oy:n näkymät vuodelle 2005 ovat hyvät, ja yrityksellä on edellytykset saavuttaa asetetut tavoitteet.

Finnfrost Oy:n pakastetuotteiden hankinta ja logistiikka palvelee HoReCa-alaa ja päivittäistavaroiden vähittäiskauppaa. Yhtiön omistavat tasaosuuksin Inex Partners Oy ja Tuko Logistics Oy.

Pakasteiden kulutuksen kasvu hidastui Suomessa jonkin verran, ja jäi EU-maiden keskimääräistä kasvua alhaisemmaksi. Jäätelön kulutus laski Suomessa kesän huonoista sääolosuhteista johtuen. Samoin tapahtui jäätelön menekin kohdalla koko Euroopan alueella.

Finnfrostin ja sen asiakaskunnan hyvä menestys päivittäistavarakaupassa kasvatti yhtiön pakaste- ja jäätelömyyntiä keskimääräistä paremmin. Erityisesti jäätelön ja leipomopakasteiden jakelua siirtyi yhtiön hoidettavaksi.

Tuotevalikoimaa monipuolistettiin ja se laajeni edelleen yli 3100 tuotteeseen. Tuotenimikkeiden määrää kasvatettiin 10 prosenttia. Sekä kotimaisten että ulkomaisten tavarantoimittajien lukumäärä lisääntyi edellisestä vuodesta.

Tuoteryhmistä eniten kasvoivat liha-, ruoka- ja leipomopakasteryhmät sekä jäätelötuotteet. Volyyimiltään suurin tuoteryhmä on edelleen leipomopakasteet.

Kehittäminen

Valikoiman ja volyymien kasvun johdosta käynnistetty Jusslan logistiikkakeskuksen laajennus otettiin käyttöön toukokuussa 2004. Laajennus mahdollistaa yhtiön asiakaskunnan valikoimaratkaisujen toteuttamisen kilpailustrategioissa määritellyllä tavalla.

Toimintajärjestelmien parantaminen oli kehittämisen painopistealueena, ja joulukuussa yhtiölle myönnettiin ISO 14001 ympäristöjohtamisjärjestelmän sertifikaatti. Uusittu varaston tuotannonohjausjärjestelmä otettiin käyttöön tammikuussa 2004. Muut investoinnit olivat käyttömaisuuden korvausinvestointeja.

Toiminta

Finnfrost Oy:n liikevaihto 181 miljoonaa euroa oli edellistä vuotta ja tavoitetta parempi. Yhtiön asema pakaste-kaupassa on vahvistunut. Toiminnan tulos oli edellisen vuoden tasolla.

Näkymät vuodelle 2005

Pakastekaupan volyymin odotetaan edelleen kasvavan päivittäistavaroiden keskimääräistä lisäystä nopeammin. Yhtiön asiakaskunnan markkina-asema vahvistunee. Merkittävää lisäystä ei ole nähtävissä jäätelön kulutuksessa. Yhtiön kehitysnäkymät ovat hyvät.

INEX JA HENKILÖSTÖ

Henkilöstöstrategiassa tavoitteena on osaava, yhteistyökykyinen ja uusiutuva henkilöstö, joka sitoutuu yrityksen päämääriin. Keskeisenä tehtävänä on luoda Inex Partnerista ja Meira Novasta työpaikkoja, joissa työskenteleminen motivoi nykyistä ja kiinnostaa tulevaa henkilöstöä.

Henkilöstöresurssien laadun ja riittävyyden varmistaminen korostuu henkilöstöstrategiassa. Tavoitteen saavuttamiseksi toimintaprosesseja kehitetään sekä parannetaan johtamisen ja vuorovaikutuksen osaamista. Työssä jaksamista edistetään ylläpitämällä ja kehittämällä henkilöstön työkuuntoisuutta.

Inex Partners Oy:ssä ja Meira Nova Oy:ssä jatkettiin suunnitelmien mukaisesti kannustepalkkausjärjestelmien kehittämistä. Pitkän aikavälin tavoitteena onkin työskentelyn tehokkuuden ja palkkauksen kannustavuuden lisääminen.

Inex-konsernissa työskenteli vuonna 2004 keskimäärin 2353 henkeä, joista Inex Partners Oy:ssä 2110. Emoyhtiössä keskimääräinen henkilöstömäärä kasvoi 5 prosenttia ja Meira Novassa 7 prosenttia. Henkilöstömäärän kasvua vauhditti tavaravolyymien lisääntyminen.

Inex toteuttaa aktiivisesti työturvallisuuslaissa määriteltyjä velvoitteita ja osana valtakunnallista työtaturmien torjuntaohjelmaa Inex on asettanut päämääräkseen 0-työtaturmaa.

Osaamisen kehittäminen

Inex-konsernissa panostetaan henkilöstön osaamisen jatkuvaan ja tavoitteelliseen kehittämiseen. Kehittäminen painottuu ydinosaamisen vahvistamiseen ja tukee yrityksen keskeisten tavoitteiden toteutumista.

Jokaisella inexiläisellä on mahdollisuus ammatillisen osaamisen kehittämiseen. Omaa pätevyyttä voi parantaa kolmea oppimispolkua: Inex-polku: Inexin omat kurssit, oppilaitospol-

ku: tutkintoon johtava koulutus ja/tai työssä oppimisen polku.

Osaamisen kehittämisen keskeisenä päämääränä on luoda opiskelijalle valmiudet soveltaa opittuja asioita omassa työssä. Kehitteillä olevan arviointimallin avulla tutkitaan ovatko koulutukselle asetetut tavoitteet täyttyneet siten, että käytännön työsuorituksissa on nähtävissä opitun vaikutus.

Monimuotoista ja -kanavaista järjestettyä koulutusta täydentää henkilöstön omaehtoinen työssä oppiminen, jossa eri tehtävissä ja työryhmissä opitaan uutta ja hyödynnetään organisaatioon kertynyttä kokemuksellista taitoa.

Inex Partners Oy:n uuden toimintamallin käyttöönottoon liittyen osaamisen kehittäminen on painottunut johtamiseen, tiimityöskentelyyn ja prosessiosaamiseen.

Työhyvinvointi

Henkilöstön fyysisen, henkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin ylläpitämiseen ja parantamiseen liittyviä ohjelmia on toteutettu painottaen esimiehen roolia.

Yksiköissä tapahtuvan työhyvinvointia edistävän toiminnan lisäksi Kilon logistiikkakeskuksessa käynnistettiin läsnäoloprojekti, jonka tavoitteena on sairauspoissaolojen vähentäminen mm. työaikajärjestelmää kehittämällä ja selvittämällä kevennetyn työn käytömahdollisuuksia. Osana projektia selkeytettiin esimiesten, työterveyshuollon ja henkilöstöhallinnon rooleja ja vastuita henkilöstön työssä selviytymisessä.

Henkilöstön hyvinvointia edistettiin lisäksi perustamalla kaksi ”Vapaaksi tupakasta” eli tupakoinnin lopettami-

seen tähtäävää ryhmää: keväällä ja syksyllä. Syksyllä käynnistettiin myös Painonvartijoiden yritysryhmä, jonka tavoitteena oli painonhallinnan lisäksi terveellisten elintapojen oppiminen.

Vakuutusyhtiö Varman kanssa toteutettiin Hakkilan erikoistavaralogistiikassa Evita-mentorointi keväällä 2004. Mentoroinnin avulla Hakkilan johtoryhmässä pohdittiin muutoksen johtamisen mallia.

Yhteistyö

Inexin henkilöstöryhmien edustajat osallistuivat henkilöstön ja johdon yhteistyöelimien toimintaan sekä useihin kehittämishankkeisiin. Säännöllinen työskentely yhdessä on ollut rakentavaa ja tuloksellista. Se on tähdännyt työyhteisön ja yrityksen toimintaedellytyksien jatkuvaan kehittämiseen.

Henkilöstön edustajat ja konsernin johto kokoontuivat vuoden aikana kahdesti yhteistoimintaseminaariin käsittelemään ajankohtaisia asioita.

Inex Partners Oy:n hallituksessa on kaksi henkilöstöedustajaa.

Henkilöstön työskentelyote ja motivaatio on ollut hyvä huolimatta lakosta kaupan alalla keväällä 2004.

INEX JA YMPÄRISTÖVASTUU

Oman toiminnan lisäksi Inexillä on mahdollisuus vaikuttaa ympäristöön yhteistyössä asiakkaiden ja tavarantoimittajien kanssa.

Tavoitteellista ympäristötyötä Inex-konsernissa on tehty usean vuoden ajan. Vahvistettua ympäristöpolitiikkaa toteutetaan suunnitelmallisesti ISO 14001 standardeihin perustuviin ympäristöjärjestelmien avulla. Tavoitteiden toteutumista seurataan ja tuloksista raportoidaan järjestelmällisesti.

Ympäristöjärjestelmät

Ympäristöasioiden hallintajärjestelmät on käytössä Inex Partners Oy:n Kilon ja Hakkilan logistiikkakeskuksissa sekä Meira Nova Oy:n Vantaan logistiikkakeskuksessa. Hallintaohjelmien tavoitteet asetetaan määritellylle jaksolle. Vuoden 2004 lopussa päättyivät jaksot Kilon ja Vantaan logistiikkakeskusten osalta, ja kevään 2005 aikana nämä hallintaohjelmat ja ympäristökäsikirjat päivitetään sekä Lempäälän ja Oulun jakelukeskuksille laaditaan hallintaohjelmat. Kevään 2004 ohjelmassa oli Hakkilan logistiikkakeskuksen hallintaohjelmien päivittäminen.

Inexissä jatkettiin auditointisuunnitelmaan pohjautuvia sisäisiä ympäristöauditointeja. Sisäiset auditointit on valmennettu tehtävänsä.

Henkilöstön ympäristötietoutta on syvennetty koulutuksen ja viestinnän avulla. Koulutuksissa on käsitelty ympäristötavoitteiden sisältöä eri ryhmien tarpeisiin räätälöidyn viestintämateriaalin avulla.

Kilon logistiikkakeskuksessa jatkuivat 2003 aloitetut logistiikkatyöntekijöiden ympäristökoulutukset, joissa käsiteltiin oman työn ympäristövaikutuksia. Vuoden 2004 aikana koulutuksiin osallistui noin 44 prosenttia kaikista logistiikkatyöntekijöistä. Kahden vuoden aikana ympäristöinformaatiotilaisuuksiin on osallistunut lähes kaikki Kilon logistiikkatyöntekijät. Koulutuksia jatketaan uusien logistiikkatyöntekijöiden kanssa.

Hakkilan logistiikkakeskuksessa henkilöstöryhmät osallistuivat koulutuksiin, joissa käsiteltiin päivitettyjen ympäristötavoitteiden sisältöä. Meira Novassa koulutuksiin osallistui pääosin myynti- ja markkinointihenkilöstö.

Jätehuolto ja kierrätys

Inexin toiminnassa syntyvän jätteen määrää pyritään jatkuvasti vähentämään. Varastojen, jakelukeskusten ja terminaalien kokonaisjättemäärää aloitettiin seurata vuonna 2004, jolloin se oli 6 100 tonnia. Kilon logistiikkakeskuksen osuus siitä oli 78 prosenttia. Suhteutettuna toimitettuihin tavaratonneihin ja verrattuna vuoteen 2003, Kilossa väheni sekajätteen määrä 13 prosenttia ja kokonaisjättemäärä 6 prosenttia. Jätteen hyötykäyttöaste oli edellisen vuoden tasolla, Kilossa 74 prosenttia ja Hakkilassa 94 prosenttia.

Meira Novan Vantaan logistiikkakeskuksessa jätteiden kokonaisuus oli edellisen vuoden tasolla. Hyötykäyttöaste nousi 78 prosenttiin.

Jätehuollon toimivuutta kehitettiin Kilon logistiikkakeskuksessa rakentamalla kuivatuotevarastoon uusi jätehuone. Siinä on pahvi-, energia- ja sekajätepuristimet, muovipaalin sekä pesutilat keräysastioiden puhdistusta varten.

Säännöllisin auditoinnein valvotaan lajittelutehokkuutta, ja lajitteluosaimista vahvistetaan ohjeistuksin ja koulutuksilla. Lajittelutehokkuus Kilon ja Hakkilan logistiikkakeskuksissa oli keskimäärin 94 prosenttia.

Yhteistyö asiakkaiden ja tavarantoimittajien kanssa

Asiakkaiden kanssa yhteistyössä laadittiin vuodelle 2005 yhteinen ympäristöasioiden toimintasuunnitelma. Yhteistyöstä asiakkaiden kanssa on tarkoitus tehdä entistä tavoitteellisempaa.

Tavarantoimittajayhteistyölle määriteltiin sosiaalisen ja ympäristövastuun tavoitetaso sekä käytännön toteutukseen liittyvä seuranta. Määriteltyjen toimintatapojen avulla tavarantoimittajille selkiytetään Inexin omaksumia hankinnan ympäristö- ja sosiaalisen vastuun periaatteita.

toimittajille selkiytetään Inexin omaksumia hankinnan ympäristö- ja sosiaalisen vastuun periaatteita.

Kierrätettävät kuljetusyksiköt

Inex lisää mahdollisuuksien mukaan kierrätettävien kuljetusyksiköiden, rullakoiden, muovilaatikoiden ja lavojen käyttöä toiminnassaan. Tavoitteena on pakkausmateriaalien käytön ja syntyvän pakkausjätteen määrän vähentäminen.

Uudelleenkäytettävissä muovilaatikoissa tilanne pysyi lähes edellisen vuoden tasolla eli niissä kuljetettiin noin 21 prosenttia Kilon kokonaistoitteivolyymeistä. Sen sijaan rullakoiden ja uudelleenkäytettävien lavojen käyttökerrat lisääntyivät edelleen.

Viestintä ja sidosryhmät

Sidosryhmille suunnattua ympäristöviestintää on toteutettu sisäisen tietoverkon, henkilöstölle jaetun ympäristömateriaalin sekä Inex-konsernin henkilöstö- ja asiakaslehtien välityksellä.

Inex osallistuu aktiivisesti eri yhteisöjen kautta oman alansa ympäristöasioiden kehittämiseen.

Tavoitteet vuodelle 2005

Ympäristöasioiden huomioiminen on kiinteä osa prosessimaista toimintaa. Kuluvana vuonna jatketaan aloitettua työtä tämän toteuttamiseksi käytännössä.

Tavarantoimittajiin kohdistuvat ympäristövaatimukset otetaan käyttöön. Inexin toiminnassa syntyvän jätteen määrää vähennetään edelleen. Uudelleen käytettävien kuljetusyksiköiden määrä pyritään säilyttämään vähintään vuoden 2004 tasolla. Ympäristöasioiden osaamisen kehittämiseen sekä sisäiseen ja ulkoiseen viestintään panostetaan jatkuvasti.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS V. 2004

Inex-konsernin liiketoimintayhtiöiden toiminta on keskittynyt Inex Partners Oy:ssä päivittäistavaroiden hankinta- ja logistiikkapalveluihin sekä erikoistavaroiden logistiikkapalveluihin vähittäiskauppaketjuille sekä Meira Nova Oy:ssä päivittäistavaroiden hankinta- ja logistiikkapalveluihin HoReCa-alan toimipaikoille. Canelokiinteistöt Oy hoitaa omistamiensa maa-alueiden ja tilojen vuokraustoimintaa.

Osakkuusyhtiö Finnfrööst Oy on erikoistunut pakasteiden hankintaan ja logistiikkapalveluihin vähittäiskaupan ja HoReCa-alan yksiköille. Yhtiö on 50 prosenttisesti Inex Partners Oy:n omistama.

Keskeisenä tavoitteena on sekä tuottaa, että luoda uusia strategisia ja kaupallisia kilpailuetuja ja taloudellista hyötyä asiakasketjuille. Samanaikaisesti panostetaan oman liiketoiminnan kehittämisen kautta tehokkuuteen, vakaaseen rahoitusasemaan ja riittävään kannattavuuteen.

Toiminnan kilpailukyky perustuu asiakaslähtöisiin kustannustehokkaisiin liiketoiminnan prosesseihin ja niiden jatkuvaan kehittämiseen yhteistyössä asiakasketjujen ja tavantoinittajien sekä muiden yhteistyökumppanien kanssa.

Inex-konsernin emoyhtiö on Inex Partners Oy. Emoyhtiön hallinto-, kehitys- ja taloustoimintojen resurssit tuottavat myös tytäryhtiöille alueensa palvelutoiminnot.

Toimintaympäristö ja oma toiminta

Näkymä kansainvälisen talouden kehityssuunnasta oli koko vuoden epävarma ja muutosherkkä. Talouden vakautta ja ennustettavuutta heikensivät mm. öljyn hintakehitys, euron voimakas vahvistuminen sekä keskeisten maiden talouksien heikkous. Osasyynä oli myös kansainvälinen poliittinen tilanne, kuten esim. kehitys Irakissa.

Kevään aikana tapahtuneet EU:n laajentuminen 10 uudella jäsenmaalla sekä alkoholiverojen alentaminen loivat uhkatekijöitä Suomen vakaalle kehitykselle. Uhat käännettiin pääosin mahdollisuuksiksi hyvällä valmistautumisella ja nopealla reagoinnilla muutoksiin. Suomessa talouden ympäristö pysyi vakaana, kuluttajien luottamusta tukivat alhaisena pysynyt korkotaso ja inflaatio.

Päivittäistavaramarkkinoiden myynnin kehitys Suomessa hidastui edelleen. Päivittäistavarakauppa ry:n (PTY) jäsenistön kokonaisymyynnissä ei ollut sanottavaa kasvua edelliseen vuoteen verrattuna.

Suomessa päivittäistavaratoimialan kaupan hankintamarkkinat ja teollisuuden kilpailutilanne eurooppalaistuivat. Kilpailutilanteeseen vaikuttivat kansainväliset toimijat ja EU:n laajentuminen. Erityisesti hinta kilpailutekijänä korostui edelleen.

Inex Partners Oy:ssä toteutettiin alkuvuoden 2004 aikana uusi toimintamalli ja siihen liittyen vastuualueiden ja yhteistyön uusorganisointi. Vuoden loppuun mennessä yhtiössä uudistettiin liiketoiminnan ydin- ja pääprosessit sekä prosessien tavoitteet ja mittarit.

Päivittäistavarakaupassa hintakilpailu edelleen korostuessa kehitystoiminnan keskeisiksi kohteiksi valittiin kilpailu-

kyvyn lisäämiseksi pitkien prosessien lisäksi kaupan omat merkkituotteistot, kansainvälinen hankintayhteistyö, tiedonhallinta ja henkilöstö.

Meira Nova Oy:ssä kehityskohteena olivat tuote- ja palvelukokonaisuudet, sähköisen tilausjärjestelmän jatkokehitys, toimintojen uusorganisointi, toimipaikkaverkosto ja henkilöstö.

Finnfrööst Oy:ssä panostettiin Jusslan logistiikkakeskuksen laajennuksen hyödyntämiseen, tietojärjestelmiin ja valikoimiin.

Yhtiöiden pääasiakkaita ovat S-ryhmän ja Osuuskunta Tradeka-yhtymän vähittäiskauppaketjut ja HoReCa-alan asiakasketjut.

Emoyhtiö Inex Partners Oy:n omistavat tasaosuuksin Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta ja Osuuskunta Tradeka-yhtymä.

Liikevaihto ja markkina-asema

Päivittäistavaroiden vähittäiskaupan kasvu (PTY:n kasvu-arvio +0,3 %) Suomessa hidastui edelleen. HoReCa-alalla myynnin kasvu oli kokonaisuutena negatiivinen.

Inex-konsernin keskeiset asiakasketjut vahvistivat edelleen asemiaan päivittäistavaroiden vähittäis- ja Horeca-kaupassa. Voimakkaimmin markkinaosuus kasvoi S-ryhmän myymäläketjuissa.

Inex-konsernin myynnin lisäys ylitti selvästi toimialan keskimääräisen kasvukehityksen. Sekä emoyhtiö Inex Partners Oy:n, että Meira Nova Oy:n osuudet toimialojensa hankinnoista ja markkinoista vahvistuivat.

Inex-konsernin kokonaisymyynti oli 1.929 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 5 prosenttia. Inex-konsernin kasvua tukivat keskeisten asiakkaiden markkinaosuuksien kasvu ja ostojen lisääntyneet keskittäminen.

Konsernin kokonaisymyynti kohdistui kotimaan markkinoille. Tavaravientiä, lähinnä Eestiin oli noin 0,1 prosenttia myynnistä.

Kokonaisymyynti (ilman alv) jakautui toimialoittain ja yhtiöittäin seuraavasti:

Milj. euroa	Tot.2004	Ind.edv.
Inex Partners Oy	1735	105
Meira Nova Oy	200	102
Konserni yhteensä	1929	105

Inex-konsernin liikevaihto oli 1.870,1 miljoonaa euroa vuonna 2004. Liikevaihdon kasvu edelliseen vuoteen oli 4,8 prosenttia.

Tulos

Inex-konsernin ja liiketoimintayhtiöiden tilikauden tulokset ovat voitollisia ja suunnitellulla tasolla.

Ostoetoihin perustuvat osto- ym. hyvitykset asiakasketjuille toteutuivat edellistä vuotta suurempina.

Ostoetöiden parantunut taso tuki suoraan asiakasketjujen kilpailukykyä.

Kustannustehokkuuden parantuminen perustui hyvään myynnin kasvuun ja kustannusten hallintaan sekä suunnitelmalliseen kehittämistoimintaan.

Lisäksi uudet toimintamallit sekä yli yritysrajojen menevien prosessien ja niitä tukevien IT-järjestelmien kehittämisen käynnistyminen osaltaan loivat uusia mahdollisuuksia taloudelliselle menestymiselle.

Konsernin tilikauden voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 3,9 miljoonaa euroa. Tilikauden voitto oli 2,6 miljoonaa euroa.

Inex Partners Oy:n voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 2,0 miljoonaa euroa. Tilikauden voitto oli 2,3 miljoonaa euroa. Emoyhtiön tilikauden tulosta parantaa Meira Nova Oy:n antama konserniavustus 1,0 miljoonaa euroa.

Meira Nova Oy:n voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 2,0 miljoonaa euroa. Tilikauden voitto, josta on vähennetty annettu konserniavustus 1,0 miljoonaa euroa, oli 652 tuhatta euroa.

Rahoitus

Konsernin maksuvalmius oli hyvä ja rahoituksen nettokustannustaso pysyi positiivisena koko vuoden.

Positiivista kassavirtaa käytettiin investointien rahoittamiseksi kokonaan omarahoitteisesti. Tulorahoituksen ja käytöpääomien hyvä hallinta varmistivat kassavirran positiivisuuden. Nettoinvestoinnit, joita oli 1,6 miljoonaa euroa, jäivät merkittävästi alle suunnitellun tason, johtuen suurelta osin toteutusten siirtymisestä alkaneelle vuodelle.

Konsernin rahoituksen nettokustannukset olivat positiiviset, + 0,4 miljoonaa euroa.

Korollisia lainoja maksettiin pois 1,4 miljoonaa euroa. Lainoja oli vuoden lopussa 2,5 miljoonaa euroa.

Konsernin omavaraisuusaste laski 17,6 prosenttiin. Keväällä 2004 maksettiin osinkoja 10,0 miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 8,8 prosenttia.

Investoinnit ja kehittäminen

Inex Partners Oy:ssä panostettiin merkittävästi arvoketjujen ja ydinprosessien määrittämiseen ja kehittämiseen.

Jälkimmäisellä vuosipuoliskolla otettiin konsernissa käyttöön tiedonhallintaa parantavia portaali- ja extranet-hankkeita.

Vuoden lopulla toteutettiin Inex Partners Oy:n keskitettyjen palvelujen ja päivittäistavaratoimintojen uusi toimitilaratkaisu. Helsingissä sijainneet organisaatiot muuttivat keskitettyihin toimitiloihin Espoon Kilon. Muutoksella tuetaan uuden toimintamallin toteuttamista sekä helpotetaan yhteistointa mm. prosesseissa.

Konsernissa jatkettiin ympäristöohjelmien, samoin kuin yritysturvallisuuden hankekokonaisuuden toteuttamista.

IT-rakenteiden ja tietoturvaoperaatioiden toimivuuden varmistamista jatkettiin lähinnä omin IT-resurssein. Valvontaa hoidettiin ulkoistetun IT-controllertoiminnan puitteissa.

Rahankäyttö investointeihin ja käyttöomaisuuden hankintaan oli konsernissa 1,9 miljoonaa euroa, mikä jakautui yhtiöittäin seuraavasti:

Milj. Euroa	Tot.2004	Ero edv.
Inex Partners Oy	1,3	-1,2
Meira Nova Oy	0,5	-0,1
Inex-konserni	1,8	-1,3

Lähinnä Kilon logistiikkakeskuksessa toteutettiin vuokrantajarahoitteisesti toimitilojen rakentamis- ja peruskorjausinvestointeja noin 2,4 miljoonalla eurolla.

Keskeisimmät investointikohteet olivat:

- Inex Partners Oy:n Kilon logistiikkakeskuksen tuotannon laitteet, mm. äänikeräyksen pilottihanke
- Inex Partners Oy:n toimitilojen kalusteet
- Inex Partners Oy:n R/3 tietojärjestelmät ja laitteistot
- Meira Nova Oy:n R/3 tietojärjestelmät ja nettitilausjärjestelmät

Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin palveluksessa olevan henkilöstön määrä oli 2376 henkilöä 31.12.2004. Keskimääräinen henkilövahvuus oli 2353 henkilöä.

Henkilöstön jakautuma yhtiöittäin oli

	31.12.04	Ero edv.	Keskim. 2004	Ero edv.
Inex Partners Oy	2130	146	2110	95
Meira Nova Oy	246	16	244	17
Konserni yhteensä	2376	162	2353	112

Henkilömäärän kasvut Inex Partners Oy:n ja Meira Nova Oy:n henkilömäärissä aiheutuivat myynnin volyymin ja käsiteltyjen tilausrivien voimakkaasta kasvusta.

Henkilöstön osaamisen kehittämistä suunnattiin liiketoimintojen strategisten tavoitteiden pohjalta. Kohteita olivat prosesseissa ja projekteissa työskentely, kansainvälinen hankintayhteistyö ja kaupan omamerkituotteet sekä johtamisen työkalut ja kannustepalkkausjärjestelmät.

Suunnitelmallista Vire-toimintaa jatkettiin henkilöstön työskentelyedellytysten parantamiseksi koko organisaatiossa.

Näkymät vuodelle 2005

Kasvuodotukset ovat maltillisia. Yksityinen kulutus toimii edelleen talouden tukijalkana, niin pitkään kuin euron arvo pysyy ylivahvana.

Päivittäistavarakaupan arvon kasvun ennakoidaan kääntyvän negatiiviseksi vuoden 2005 aikana. Kotimainen ja kansainvälinen kilpailu päivittäistavaramarkkinoilla lisäävät hintapaineita ja tarvetta kustannustehokkuuden edelleen parantamiseen.

Inex-konsernin yhtiöt ovat varautuneet kilpailun haasteisiin kehittämällä uusia toimintamalleja ja liiketoiminnan prosesseja. Niitä tukevien kehitysohjelmien ripeä toteuttaminen on avainasemassa vuonna 2005.

INEX-KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 €	1.1. – 31.12.2004		1.1. – 31.12.2003	
LIKEVAIHTO	1 870 064		1 784 429	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	53		76	
Liiketoiminnan muut tuotot	1 936		2 234	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 685 720		1 610 233	
Ulkopuoliset palvelut	55 952	1 741 672	51 353	1 661 586
Henkilöstökulut	75 872		71 215	
Poistot ja arvonalentumiset	5 483		5 919	
Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokrat	16 692		16 069	
Muut kulut	28 771	45 463	28 175	44 244
LIKEVOITTO	3 563		3 775	
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	396		720	
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	3 959		4 495	
Satunnaiset erät (+/-)	0		0	
VOITTO ENNEN VEROJA	3 959		4 495	
Välittömät verot (+/-)	-1 314		-1 368	
TILIKAUDEN VOITTO	2 645		3 127	

INEX-KONSERNIN TASE

1 000 €

	31.12.2004	31.12.2003
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	8 992	10 646
Aineelliset hyödykkeet	10 900	13 227
Osakkuusyritysosakkeet	1 589	1 587
Muut sijoitukset	393	938
	21 874	26 398
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	49 787	48 930
Lyhytaikaiset saamiset	108 023	95 767
Rahoitusarvopaperit	106 562	108 952
Rahat ja pankkisaamiset	607	2 459
	264 979	256 108
	286 853	282 506
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	13 455	13 455
Edellisten tilikausien voitto	34 340	41 213
Tilikauden voitto	2 645	3 127
	50 440	57 795
PAKOLLISET VARAUKSET	292	162
VIERAS PÄÄOMA		
Laskennallinen verovelka	2 211	2 716
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 026	2 472
Lyhytaikainen vieras pääoma	232 884	219 361
	236 121	224 549
	286 853	282 506

INEX-KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1 000 €		1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003
LIIKETOIMINTA			
Liikevoitto		3 509	3 700
Oikaisut liikevoittoon	(1)	5 673	6 084
Käyttöpääoman muutos	(2)	394	16 628
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		9 576	26 412
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-1 117	-1 742
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		1 987	2 934
Saadut osingot liiketoiminnasta		51	51
Maksetut välittömät verot		-1 822	-6 238
Rahavirta ennen satunnaisia eriä		8 675	21 417
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta		0	0
Liiketoiminnan rahavirta		8 675	21 417
INVESTOINNIT			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 819	-3 150
Investoinnit osakkeisiin		-9	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		256	0
Myydyt tytäryhtiöosakkeet		0	2
Saadut osingot investoinneista		82	25
Investointien rahavirta		-1 490	-3 123
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		-1 446	-1 446
Saamisten lisäys (-)/vähennys(+)		18	403
Lyhytaikaisten sijoitusten muutos			
Maksullinen osakeanti			
Maksetut osingot		-10 000	-7 000
Rahoituksen rahavirta		-11 428	-8 043
Rahavarojen muutos, lisäys(+)/vähennys(-)		-4 243	10 251
Rahavarat tilikauden alussa		111 412	101 161
Rahavarat tilikauden lopussa		107 169	111 412
		-4 243	10 251
Oikaisut liikevoittoon	(1)		
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja tappiot(+)		60	3
Poistot ja arvonalentumiset		5 483	5 919
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		130	162
		5 673	6 084
Käyttöpääoman muutos	(2)		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		-12 604	4 118
Vaihto-omaisuuden muutos		-857	-1 471
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		13 855	13 981
		394	16 628

INEX PARTNERS OY

TULOSLASKELMA

1 000 €	1.1. – 31.12.2004		1.1. – 31.12.2003	
LIKEVAIHTO	1 679 147		1 596 598	
Liiketoiminnan muut tuotot	3 711		3 845	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 515 750		1 441 975	
Ulkopuoliset palvelut	50 734	1 566 484	46 587	1 488 562
Henkilöstökulut	67 750		63 732	
Poistot ja arvonalentumiset	4 821		5 130	
Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokrat	15 706		15 083	
Muut kulut	26 612	42 318	25 826	40 909
LIKEVOITTO	1 485		2 110	
Rahoitustuotot ja -kulut	566		1 811	
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	2 051		3 921	
Satunnaiset erät	1 000		1 683	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA	3 051		5 604	
Tilinpäätössiirrot	876		545	
Välittömät verot	-1 579		-1 747	
Tilikauden voitto	2 348		4 402	

INEX PARTNERS OY

TASE

1 000 €

	31.12.2004	31.12.2003
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	8 254	9 830
Aineelliset hyödykkeet	9 824	12 108
Sijoitukset	4 600	5 144
	22 678	27 082
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	43 690	42 227
Lyhytaikaiset saamiset	95 698	87 358
Rahoitusarvopaperit	106 562	108 952
Rahat ja pankkisaamiset	591	2 448
	246 541	240 985
	269 219	268 067
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	13 455	13 455
Edellisten tilikausien voitto	27 395	32 993
Tilikauden voitto	2 348	4 402
	43 198	50 850
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	8 456	9 332
PAKOLLISET VARAUKSET	130	
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 026	2 472
Lyhytaikainen vieras pääoma	216 409	205 413
	217 435	207 885
	269 219	268 067

INEX PARTNERS OY

RAHOITUSLASKELMA

1 000 €		1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003
LIIKETOIMINTA			
		1 485	2 110
		5 012	5 134
		1 342	9 800
		7 839	17 044
		-1 115	-1 713
		2 048	2 691
		51	51
		-1 622	-6 224
		7 201	11 849
		0	183
		7 201	12 032
INVESTOINNIT			
		-1 278	-2 522
		-9	0
		256	0
		0	8 422
		82	875
		-949	6 775
RAHOITUS			
		-1 446	-1 446
		-571	487
		18	403
		-10 000	-7 000
		0	0
		1 500	19 600
		-10 499	12 044
		-4 247	30 851
		111 400	80 549
		107 153	111 400
		-4 247	30 851
		60	3
		4 821	5 131
		130	0
		5 011	5 134
		-9 188	-1 581
		-1 463	-1 330
		11 993	12 711
		1 342	9 800

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAAJUUS

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki emoyhtiö Inex Partners Oy:n omistamat tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöistä Finn-
frost Oy:n.

Osakkuusyhtiöiden yhdistelyistä on jätetty pois kolme lii-
tetiedoissa mainittua kiinteistön hallintaan keskittyntä
yhtiötä. Pois jätetyillä yhtiöillä ei ole oleellista merkitystä
konsernin tulokseen ja jakokelpoiseen omaan pääomaan.

LASKENTAPERIAATTEET

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernin sisäinen omistus on eliminoitu hankintameno-
menetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset
ja velat on eliminoitu.

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiö Finn-
frost Oy on yhdistelty konsernitilinpää-
tökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistus-
osuuden mukainen osuus osakkuusyhtiön tilikauden tu-
loksesta on esitetty tuloslaskelmassa liikevaihdon jälkeen
ennen kuluja, koska yhtiön toiminta liittyy kiinteästi kon-
sernin tavarantoimittaja- ja asiakassuhteisiin. Osakkuus-
yhtiöltä saadut osingot on eliminoitu.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen muuttuvien me-
nojen mukaiseen hankintamenuon vähennettynä tehdyil-
lä suunnitelmapoistoilla. Suunnitelmapoistot on tehty tu-
loslaskelman ja taseen liitetiedoista ilmenevällä tavalla.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen muuttuvien me-
nojen mukaiseen hankintamenuon fifo-periaatetta nou-
dattaen tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai to-
dennäköiseen myyntihintaan alimman arvon periaatteen
mukaisesti.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Tilikauden aikaiset ulkomaanrahan määräiset liiketapahtu-
mat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätökse-
ssä ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutet-
tu euroiksi EKP:n tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot
on kirjattu tulosvaikutteisesti.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Konserniyhtiöiden henkilöstön lakisääteinen ja vapaaehtoi-
nen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutus-
yhtiöissä. Eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka on laskettu verotuksen ja tilin-
päätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpää-
töshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.
Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuu-
dessaan.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

		Inex-Konserni		Inex Partners Oy	
Luvut milj. euroa		2004	2003	2004	2003
1 Liikevaihto toimialoittain	Päivittäistavaratukkukauppa	1 648,6	1 568,3	1 648,6	1 568,3
	Materiaalitoimintojen palvelumyynti	30,5	28,3	30,5	28,3
	Suurtaloustukkukauppa	196,9	194,2	0,0	0,0
	Konsernin sisäinen liikevaihto	-5,9	-6,4	0,0	0,0
	Yhteensä	1 870,1	1 784,4	1 679,1	1 596,6
Luvut 1 000 €					
2 Liiketoiminnan muut tuotot	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	12	0	12	0
	Vuokratuotot	0	0	365	277
	Palveluveloitukset	1 924	2 234	3 334	3 568
	Yhteensä	1 936	2 234	3 711	3 845
3 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	Ostot tilikauden aikana	1 686 797	1 611 562	1 517 439	1 443 229
	Varastojen muutos (+/-)	-1 077	-1 329	-1 688	-1 254
	Yhteensä	1 685 720	1 610 233	1 515 751	1 441 975
4 Henkilöstökulut	Palkat ja palkkiot	62 540	58 509	56 095	52 553
	Eläkekulut	9 335	9 047	8 153	7 967
	Muut henkilösivukulut	3 997	3 659	3 502	3 212
	Yhteensä	75 872	71 215	67 750	63 732
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot esitetty jäljempänä kohdassa 23.					
5 Poistot ja arvonalentumiset	Suunnitelman mukaiset poistot	5 483	5 919	4 821	5 130
	Yhteensä	5 483	5 919	4 821	5 130

Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan.

	vuosia
Aineettomat hyödykkeet	
Liikearvot	10
Konserniliikearvot	10
Muut pitkävaikutteiset menot	7–25
Muu aineeton omaisuus	3–5
Aineelliset hyödykkeet	
Rakennukset ja rakennelmat	20–30
Rakennusten laitteet	10
Tehdaskoneet	5–10
Varastokalusto	5–10
Konttorikoneet ja -kalusteet	7–10
Moottoriajoneuvot	5
ATK-laitteet	5

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottokauden alusta.

Luvut 1 000 €		Inex-konserni		Inex Partners Oy	
		2004	2003	2004	2003
6 Rahoitustuotot ja -kulut	Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	0	0	0	1 197
	Osinkotuotot omistusyhteisy yrityksiltä	0	0	72	72
	Osinkotuotot muilta	82	26	115	36
	Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	82	26	187	1 305
	Muut korko- ja rahoitustuotot				
	Saman konsernin yrityksiltä	0	0	101	125
	Muilta	1 981	2 430	1 942	2 087
	Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	2 063	2 456	2 230	3 517
	Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	554	0	554	0
	Korko- ja muut rahoituskulut				
	Saman konsernin yrityksille	0	0	8	23
	Muille	1 113	1 736	1 102	1 684
	Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	1 113	1 736	1 110	1 707
	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	396	720	566	1 810
7 Satunnaiset erät	Satunnaiset tuotot				
	Saadut konserniavustukset	0	0	1 000	1 500
	Muut	0	0	0	184
	Yhteensä	0	0	1 000	1 684
Satunnaiset erät yhteensä	0	0	1 000	1 684	
8 Tilinpäätös-siirrot	Poistoerojen lisäys (-)/vähennys(+)	0	0	876	545
	Yhteensä	0	0	876	545
9 Välittömät verot	Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta (+/-)	1 607	1 546	1 078	1 312
	Tuloverot varsinaisesta toiminnasta ed. tilikausilta (+/-)	212	0	212	0
	Tuloverot satunnaisista eristä (+/-)	0	0	290	435
	Jaksotuserojen vaikutus	0	0	0	0
	Laskennallisen verovelan muutos	-505	-178		
	Verotettavan tulon mukaiset verot	1 314	1 368	1 580	1 747

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Luvut 1 000 €	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
	2004	2003	2004	2003
10 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	16 753	14 498	14 529	12 363
Lisäykset 1.1. – 31.12.	5	74	3	41
Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	268	2 181	0	2 125
Hankintameno 31.12.	17 026	16 753	14 532	14 529
Kertyneet poistot 1.1.	12 307	10 067	10 532	8 713
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poisto	1 955	2 240	1 585	1 819
Kertyneet poistot 31.12.	14 262	12 307	12 117	10 532
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 764	4 446	2 415	3 997
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	10 077	9 698	8 672	8 662
Lisäykset 1.1. – 31.12.	19	129	0	10
Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	250	0	0
Hankintameno 31.12.	10 096	10 077	8 672	8 672
Kertyneet poistot 1.1.	4 074	3 560	3 036	2 567
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poisto	539	514	465	469
Arvonlennukset	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	4 613	4 074	3 501	3 036
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 483	6 003	5 171	5 636
Aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	197	1 443	197	1 421
Lisäykset 1.1. – 31.12.	937	1 263	471	901
Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	-389	-2 509	0	-2 125
Kirjanpitoarvo 31.12.	745	197	668	197
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	8 992	10 646	8 254	9 830
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	1 655	1 655	0	0
Lisäykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0
Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	1 655	1 655	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	1 655	1 655		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poisto	0	0	0	0
Arvonlennukset			0	0
Kertyneet poistot 31.12.	1 655	1 655	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0		

10 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet jatkuu	Luvut 1 000 €	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
		2004	2003	2004	2003
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet					
Hankintameno 1.1.	830	830	314	314	
Lisäykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0	
Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0	
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0	
Hankintameno 31.12.	830	830	314	314	
Kirjanpitoarvo 31.12.	830	830	314	314	
Rakennukset ja rakennelmat					
Hankintameno 1.1.	5 654	5 654	5 654	5 654	
Lisäykset 1.1. – 31.12.	45	0	45	0	
Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0	
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0	
Hankintameno 31.12.	5 699	5 654	5 699	5 654	
Kertyneet poistot 1.1.	4 083	3 977	4 083	3 977	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0	
Tilikauden poistot	110	106	110	106	
Arvonlennukset	0	0	0	0	
Kertyneet poistot 31.12.	4 193	4 083	4 193	4 083	
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 506	1 571	1 506	1 571	
Koneet ja kalusto					
Hankintameno 1.1.	30 138	27 268	27 489	24 499	
Lisäykset 1.1. – 31.12.	813	839	758	694	
Vähennykset 1.1. – 31.12.	-1 591	-377	-1 591	-64	
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	120	2 408	0	2 360	
Hankintameno 31.12.	29 480	30 138	26 656	27 489	
Kertyneet poistot 1.1.	19 392	16 711	17 345	14 674	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 275	-377	-1 275	-64	
Tilikauden poistot	2 879	3 058	2 661	2 735	
Arvonlennukset	0	0	0	0	
Kertyneet poistot 31.12.	20 996	19 392	18 731	17 345	
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 484	10 746	7 925	10 144	
Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	1 220	1 544	1 220	1 544	

	Luvut 1 000 €	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
		2004	2003	2004	2003
10 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet jatkuu	Muut aineelliset hyödykkeet				
	Hankintameno 1.1.	34	31	34	31
	Lisäykset 1.1. – 31.12.	0	3	0	3
	Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0
	Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
	Hankintameno 31.12.	34	34	34	34
	Kertyneet poistot 1.1.	0	0		
	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0
	Tilikauden poistot	0	0	0	0
	Arvonlennukset	0	0	0	0
	Kertyneet poistot 31.12.	0	0	0	0
	Kirjanpitoarvo 31.12.	34	34	34	34
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
	Hankintameno 1.1.	46	1 533	45	1 533
	Lisäykset 1.1. – 31.12.	0	874	0	872
	Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0
	Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	-2 361	0	-2 360
	Kirjanpitoarvo 31.12.	46	46	45	45
	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	10 900	13 227	9 824	12 108
11 Sijoitukset	Osakkeet saman konsernin yrityksissä				
	Hankintameno 1.1.	0	5	4 016	12 441
	Lisäykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0
	Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	-5	0	-8 425
	Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
	Hankintameno 31.12.	0	0	4 016	4 016
	Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	4 016	4 016
	Osuudet saman konsernin yrityksissä yhteensä	0	0	4 016	4 016

Luvut 1 000 €	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
	2 004	2 003	2 004	2 003
11 Sijoitukset				
jatkuu				
Osakkeet omistusyhteisyrityksiltä				
Hankintameno 1.1.	1 587	1 562	202	202
Lisäykset 1.1. – 31.12.	2	25	0	0
Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	1 589	1 587	202	202
Osuus omista pääomista	0	0	0	0
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	0	0	0	0
Arvonalennukset	0	0	0	0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 589	1 587	202	202
Osuudet omistusyhteisyrityksissä yhteensä	1 589	1 587	202	202
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	939	939	927	927
Lisäykset 1.1. – 31.12.	9	0	9	0
Vähennykset 1.1. – 31.12.	0	0	0	0
Siirrot erien välillä 1.1.–31.12.	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	948	939	936	927
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	0	0	0	0
Arvonalennukset	554	0	554	0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	554	0	554	0
Arvonkorotukset 1.1.	0	0	0	0
Lisäykset			0	0
Vähennykset			0	0
Arvonkorotukset 31.12.	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	394	939	382	927
Sijoitukset yhteensä	1 983	2 526	4 600	5 145

12 Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset

	Kotipaikka	Konsernin		Emoyhtiön omistamien osakkeiden /osuuksien			
		omistus- osuus -%	äänivalta osuus -%	omistus- osuus -%	kpl	Nimellis- arvo t€	Kirjan- pitoarvo t€
Meira Nova Oy	Helsinki	100	100	100	300	2 522	4 013
Canelokiinteistöt Oy	Helsinki	100	100	100	15	3	3
Yhteensä						2 525	4 016

Osakkuusyrietykset

Finnfrost Oy	Helsinki	50	50	50	3 000	505	168
As Oy Korson Näätäkuja 2 *	Vantaa	24,8	24,8	24,8	24 859	33	33
Luppola Oy *	Helsinki	50,0	50,0				
Kiinteistö Oy Vierumäen Kiilukka*	Heinolan mlk	25,0	25,0				
Yhteensä						538	201

* ei yhdistelty konsernitilinpäätökseen

Finnfrost Oy yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä

Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet

	Omistus- osuus-%	kpl	Nimellis- arvo t€	Kirjan- pitoarvo t€
Mildola Oy	5,0	60	101	300
Suomen Palautuspakkaus Oy	12,5	150	25	25
Transbox Oy	7,9	11	17	17
As.Oy Kuopion Miiluranta			19	19
Muut osakkeet			21	21
Yhteensä				382

		Inex-konserni		Inex Partners Oy	
Luvut 1 000 €		2004	2003	2004	2003
13 Vaihto-omaisuus	Tavarat	49 628	48 551	43 604	41 915
	Ennakkomaksut	159	379	85	312
	Yhteensä	49 787	48 930	43 689	42 227
14 Pitkäaikaiset saamiset	Muut saamiset	0	0	0	0
	Siirtosaamiset	0	0	0	0
	Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	0	0	0	0
15 Lyhytaikaiset saamiset	Myyntisaamiset	102 962	90 618	88 649	79 679
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
	Myyntisaamiset	0	0	456	478
	Lainasaamiset	0	0	861	861
	Muut saamiset	0	0	1 000	1 500
	Siirtosaamiset	0	0	1	0
	Yhteensä	0	0	2 318	2 839
	Saamiset omistusyhteisyrittäjäryyksiltä				
	Myyntisaamiset	1 664	2 070	1 507	1 866
	Yhteensä	1 664	2 070	1 507	1 866
	Lainasaamiset	10	29	0	19
	Muut saamiset	16	101	4	101
	Siirtosaamiset	3 371	2 948	3 220	2 853
	Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	108 023	95 766	95 698	87 357
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät					
Henkilöstökulut	2 351	1 384	2 242	1 339	
Rahoituserät	89	94	89	94	
Verot ja yhtiöveronhyvitykset	54	378	54	379	
Muut	877	1 092	837	1 041	
Siirtosaamiset yhteensä	3 371	2 948	3 222	2 853	
16 Rahoitusarvopaperit	Muut osakkeet ja osuudet	0	0	0	0
	Muut arvopaperit saman konsernin yrityksiltä	0	0	0	0
	Muut arvopaperit muilta	106 562	108 952	106 562	108 952
	Yhteensä	106 562	108 952	106 562	108 952

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Luvut 1 000 €	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
		2004	2003	2004	2003
17 Oma pääoma					
Osakepääoma 1.1.	13 455	13 455	13 455	13 455	
Osakepääoma 31.12.	13 455	13 455	13 455	13 455	
Vararahasto 1.1.	0	0	0	0	
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0			
Vararahasto 31.12.	0	0	0	0	
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	44 340	48 213	37 395	39 994	
Muuntoero	0	0	0	0	
Osingonjako	-10 000	-7 000	-10 000	-7 000	
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	34 340	41 213	27 395	32 994	
Tilikauden voitto	2 645	3 127	2 348	4 401	
Oma pääoma yhteensä	50 440	57 795	43 198	50 850	
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.					
Edellisten tilikausien voitto	34 340	41 213	27 395	32 993	
Tilikauden voitto	2 645	3 127	2 348	4 402	
– kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-6 293	-6 648	0	0	
Yhteensä	30 692	37 692	29 743	37 395	
18 Tilinpäätös-siirtojen kertymä	Poistoero				
Perustamis- ja järjestelymenot	0	0	0	0	
Aineettomat oikeudet	0	0	1 106	826	
Muut pitkävaikutteiset menot	0	0	4 633	4 974	
Rakennukset ja rakennelmat	0	0	351	369	
Koneet ja kalustot	0	0	2 366	3 163	
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0			
Yhteensä	0	0	8 456	9 332	
19 Laskennallinen verovelka	Tilinpäätössiiirroista	2 211	2 716	2 198	2 706
20 Pakolliset varaukset	Valmisteverovaraus	292	162	130	0
21 Pitkäaikainen vieras pääoma	Eläkelainat	1 002	2 448	1 002	2 448
	Muut pitkäaikaiset velat				
	Siirtovelat	24	24	24	24
	Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 026	2 472	1 026	2 472

22 Lyhytaikainen vieras pääoma	Luvut 1 000 €	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
		2 004	2 003	2 004	2 003
	Eläkelainat	1 446	1 446	1 446	1 446
	Ostovelat	166 320	153 300	152 917	141 492
	Velat saman konsernin yrityksille				
	Ostovelat	0	0	3	5
	Muut lyhytaikaiset velat	0	0	1 083	1 654
	Siirtovelat	0	0	107	58
	Yhteensä	0	0	1 193	1 717
	Velat omistusyhteisyrityksille				
	Ostovelat	7 704	7 058	6 048	5 658
	Yhteensä	7 704	7 058	6 048	5 658
	Muut lyhytaikaiset velat	8 646	8 050	7 473	6 884
	Siirtovelat	48 768	49 507	47 332	48 216
	Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	232 884	219 361	216 409	205 413
	Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Henkilöstökulut	10 855	10 359	9 555	9 120
	Rahoituserät	9	14	10	15
	Asiakashyvitykset	36 408	36 674	36 514	36 731
	Muut	1 521	2 485	1 359	2 433
	Siirtovelat yhteensä	48 793	49 532	47 438	48 299

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

23a Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	Vakinaiset	2 027	1 924	1 818	1 728
	Määräaikaiset	326	318	292	287
	Yhteensä	2 353	2 242	2 110	2 015
23b Palkat ja palkkiot	Palkat ja palkkiot				
	Toimitusjohtaja ja hänen varamiehensä	552	472	319	345
	Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	49	36	42	36

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUUMUKSET

Luvut 1 000 €	Inex-konserni		Inex Partners Oy	
	2 004	2 003	2 004	2 003
24 Vastuusitoumukset				
Annetut pantit ja vastuusitoumukset				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä				
Eläkelainat	1 115	1 672	1 115	1 672
Kiinnitykset	4 457	4 457	4 037	4 037
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	4 457	4 457	4 037	4 037
Saman konsernin yritysten puolesta annetut vakuudet				
Takaukset	0	0	0	336
Yhteensä	0	0	0	336
Muiden velasta annetut vakuudet				
Takaukset	6 514	8 639	6 514	8 639
Yhteensä	6 514	8 639	6 514	8 639
Muut vastuut				
Leasingvastuut:				
– Seuraavana vuonna maksettavat	925	1 164	847	1 065
– Yli vuoden kuluttua maksettavat	2 600	2 464	2 492	2 360
Yhteensä	3 525	3 628	3 339	3 425
Vuokravastuut				
– Exchange Hire-vuokrasopimukset	843	1 025	843	1 025
		v 2004		v 2003
Sopimus ATK-laitteen lunastusvastuusta (Siemens Oy/Meira Nova)				
– Seuraavana vuonna maksettavat	258 802	–164 901 €	378 425	– 258 802 €
– Yli vuoden kuluttua maksettavat	132 775	– 500 €	227 909	– 500 €

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat taseen 31.12.2004 mukaan 30 692 368,82 euroa ja emoyhtiön 29 742 904,15 euroa, josta tilikauden voitto on 2 347 736,20 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 2 020 000 euroa ja, että loppuosa tuloksesta siirretään yhtiön voittovaroihin.

Helsingissä 18. helmikuuta 2005

Antti Remes (pj)
Juha Laisaari
Aarno Mäntynen
Markku Uitto

Kalle Lähdesmäki (varapj)
Kari Neilimo
Antti Sippola
Jouko Vehmas

Risto Pyykönen
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Inex Partners Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Inex Partners Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä

toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitoaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tilivuoden voiton käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 14. maaliskuuta 2005

Mauri Palvi
KHT

Tomi Englund
KHT

INEX PARTNERS OY:N HALLITUS

Yhtiökokouksen valitsemina varsinaisina jäseninä ovat Inex Partners Oy:n hallituksessa toimineet:

Toimitusjohtaja Antti Remes (pj)
Kenttäryhmän johtaja Kalle Lähdesmäki (varapj)
Toimitusjohtaja Arto Hiltunen (1.7.2004 saakka)
Varatoimitusjohtaja Juha Laisaari
Toimitusjohtaja Aarno Mäntynen
Pääjohtaja Kari Neilimo
Market-kaupan johtaja Antti Sippola
Kauppaneuvos Håkan Smeds (1.7.2004 saakka)
Toimitusjohtaja Olli Suominen (1.7.2004 saakka)
Toimitusjohtaja Markku Uitto
Toimitusjohtaja Jouko Vehmas (1.7.2004 alkaen)

Henkilöstön valitsemina edustajina hallituksessa toimivat Matti Juutilainen ja Jouni Niiranen. Henkilöstön edustajat eivät ole varsinaisia hallituksen jäseniä.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut teollisuusneuvos Martti Haaman 30.4.2004 saakka ja 1.5.2004 alkaen ekonomi Risto Pyykönen. Hän siirtyi toimitusjohtajan tehtävään Inex Partners Oy:n liiketoimintaryhmän ja varatoimitusjohtajan tehtävistä.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN VALITSEMAT TILINTARKASTAJAT

Inex Partners Oy:n tilintarkastajina ovat toimineet Tomi Englund KHT ja Mauri Palvi KHT ja heidän henkilökohtaisina varamiehinhään edellä mainitussa järjestyksessä Ernst & Young Oy:n ja KPMG Wideri Oy Ab:n määräämä tarkastaja.



YHTEYSTIEDOT 1.1.2005

Inex Partners Oy
Kutojantie 2
02630 ESPOO
Puh. 0204 41 11
Telefax 0204 41 3043

Meira Nova Oy
Piispankyläntie 4
01730 VANTAA
Puh. 0204 41 151
Telefax 0204 41 3205

Finnfrost Oy
Jusslansuu 2
04301 TUUSULA
Puh. (09) 8385 61
Telefax (09) 8385 6220

www.inex.fi





Inex-konserni, Inex Partners Oy
Kutojantie 2, 02630 ESPOO
Puh. 0204 41 11, telefax 0204 41 3043
www.inex.fi