



VUOSIKERTOMUS 2008  
Inex Partners Oy

# SISÄLTÖ

---

Toimitusjohtajan katsaus	3
Toiminta-ajatus	4
Rakenne ja organisaatio 31.12.2008	4
Omistaja	4
Avainluvut	4
Hallituksen toimintakertomus	5
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	8
Inex Partners Oy	9
Tuloslaskelma	9
Tase	10
Rahoituslaskelma	
Tilinpäätöksen liitetiedot	
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	11
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	13
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	16
Liitetiedot henkilöstöstä ja toimitusten jäsenistä	17
Vakuudet ja vastuusitoumukset	17
Tilintarkastuskertomus	18
Inex ja henkilöstö	19

Vuosi 2008 oli maailmantaloudelle käännekohta. Alkuvuonna raaka-aineiden ja energian hinnat olivat ennätyskorkealla. Suomessa inflaatio oli korkealla tasolla: erityisesti elintarvikkeiden hinnat kohosivat alkuvuonna elintarviketeollisuuden kustannuspaineiden johdosta. Yhdysvaltojen rahoitusmarkkinoilta alkanut levottomuus levisi reaali talouteen jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Se on näkynyt mm. yksityisen kulutuksen hiipumisena erityisesti käyttötavaroissa. Päivittäistavaroiden kysyntä sen sijaan on kehittynyt vakaasti. Päivittäistavarakaupan osalta raaka-aine ja energian maailmanmarkkinahinnat kääntyivät loppuvuonna laskuun.

Inex Partners Oy:n myynti kehittyi voimakkaasti tilikauden aikana. Myynti kasvoi 8 % edellisvuodesta. Erityisen hyvä volyymikehitys on ollut hedelmissä ja vihanneksissa, joissa S-ryhmän alueosuuskaupat ovat edelleen keskittäneet hankintojaan yhtiöön. Yhtiön tulos ja kustannustehokkuus on tyydyttävällä tasolla. Erityisesti energia-, palkka- ja kuljetuskustannusten nousu ovat rasittaneet yhtiön kannattavuutta.

Kesäkuussa 2008 SOK merkitsi Coop Trading A/S:n suunnatusta osakeannista ¼ yhtiön osakepääomasta ja äänistä. Omistusjärjestelyjen johdosta Inex Partnersin ja Coop Tradingin yhteistyö kansainvälisessä hankinnassa tiivistyy edelleen. Yhtiöiden toimintamalleja on synkronoitu yhteistyön tehokkuuden parantamiseksi.

Tilikauden aikana yhtiö keskitti kaiken päivittäistavaroidensa varastoinnin Espoon logistiikkakeskukseen. Oulun ja Lempäälän alueterminaalien toiminta ulkoistettiin palveluoperaattoreille. Lisäksi Inex Partners Oy:n ja emo SOK:n tukitoimintojen toimintamalleja ja yhteistyötä tiivistettiin edelleen. Inexin ja SOK-yhtymän konsermirakennetta selkeytettiin, kun Inex Partners Oy myi Meira Nova Oy:n koko osakekannan SOK:lle vuoden lopussa.

Vuoden 2009 talousnäkymät ovat varsin maltillisia. Heikentyneet työllisyysnäkymät laimentavat kulutusta. Syksyllä toteutuva ruuan arvonlisäveroalennus lisäänee kysyntää. Vaikeista talousnäkymistä huolimatta uskomme yhtiön myynnin volyymien kasvavan vuoden 2009 aikana.

Haluan kiittää sidosryhmiämme hyvästä yhteistyöstä ja henkilöstöämme merkittävästä panoksesta muutosten vuonna 2008!

Espoossa huhtikuussa 2009

Jorma Vehviläinen  
Toimitusjohtaja



Vuoden 2008 aikana Inex-konsernin muodostivat emoyhtiö Inex Partners Oy ja tytäryhtiö Meira Nova Oy. Inexin konsernirakenne purkautui kokonaisuudessaan vuoden 2008 aikana. Tilikauden aikana Inex Partners Oy myi Meira Nova Oy:n osakekannan kokonaisuudessaan SOK:lle. Osakekauppa toteutettiin 31.12.2008.

Inex Partners Oy tarjoaa päivittäistavaroiden hankinta- ja logistiikkapalveluja sekä erikoistavaroiden logistiikkapalveluja S-ryhmän vähittäiskauppaketjuille. Inex Partners Oy on kokonaisuudessaan SOK:n omistama tytäryhtiö.

Osakkuusyhtiö Finnfröst Oy on erikoistunut pakasteiden hankintaan ja logistiikkapalveluihin vähittäiskaupan ja HoReCalan yksiköille. Yhtiö on 50-prosenttisesti Inex Partners Oy:n omistama.

Inex Partners Oy:n keskeisenä tavoitteena on koota S-ryhmän päivittäistavarakaupan hankintavolyymi ja tuottaa ja luoda uusia strategisia kilpailuita S-ryhmän ketjuille. Toiminnan kilpailukyky perustuu asiakaslähtöisiin prosesseihin ja koko arvoketjun tehokkuuteen.

## TOIMINTA

Vuoden 2008 aikana Inex Partners Oy on ollut osaltaan mukana lukuisissa koko päivittäistavara- ja arvoketjua koskevissa kehityshankkeissa.

Vuoden alusta S-Ryhmän päivittäistavarakaupan hankintavastuu siirtyi Inexille myös kotimaisen tuore- ja panimotootteiden osalta. Näiden volyyymi ei näy vielä Inex Partners Oy:n liikevaihdossa, koska Inex tuottaa näiltä osalta hankinnan palveluna SOK:lle. Projekti, jossa tilaus- ja laskutusvirrat siirretään Inex Partners Oy:n kautta, on pilotointivaiheessa. Tavoitteena on siirtää kaikki SOK:n OVT-laskutuksen kautta kulkevien päivittäistavara-toimittajien tilaus- ja laskutusvirrat vuosien 2009 ja 2010 aikana.

Päättäneen vuoden aikana logistiikkaverkoston kehittämistä jatkettiin. Vuoden 2008 aikana päivittäistavarakaupan varastointi keskitettiin Kilon varastoon. Oulun ja Lempäälän terminaali toiminta ulkoistettiin operaattoreille muiden alueterminaalien tapaan. Vantaan Tuupakasta vuokrattiin varastotilaa päivittäistavaroiden tuonnin puskurointiin. Lisäksi Hakkilasta vuokrattiin lisätilaa käyttötavara- ja käsittelyn mahdollistamiseksi. Inex on ollut vahvasti mukana S-Ryhmän käyttötavara- ja käsittelyn uuden logistiikkakeskuksen suunnittelussa.

Inex Partners Oy:ssä on jatkettu keskittymistä hankinnan ja logistiikan ydinprosesseihin ja tässä yhteydessä on ulkoistettu liiketoiminnan tukipalveluita emoyhtiölle SOK:lle. Vuoden aikana SOK:lle on siirretty muun muassa lakiasiainpalvelut, kiinteistönhallintapalvelut, puhelinvaihdopalvelut sekä toimistotarvikkepalvelut. Ulkoisen laskennan siirrosta päätös on tehty, toteutus on vuoden 2009 alkupuolella.

Inex Partners on osaltaan mukana päivittäistavarakaupan kansainvälistymishankkeissa. SOK hankki 25% yhteispohjoismaisen hankintayhtiön Coop Tradingin osakkeista. Inex Partners Oy on lisännyt ja tiivistänyt yhteistyötään Coop Tradingin kanssa. SOK avasi ensimmäiset supermarketit Pietarissa Prisma-konseptin alla.

## LIKEVAIHTO JA TULOS

Inex Partners Oy:n liikevaihto oli 1 981,5 miljoonaa euroa, jossa oli edelliseen vuoteen kasvua 10,1 prosenttia. Osakkuusyhtiö Finnfröst Oy:n liikevaihto kasvoi 23,5 prosenttia 301,0 miljoonaan euroon ja tulos oli voitollinen.

Inex Partners Oy:n toiminnan tulos oli 3,8 miljoonaa euroa. Tilikauden voitto oli 3,5 miljoonaa euroa. Inex Partners Oy:n tilikauden voittoa heikentää Suomen Osuuskauppojen keskuskuudelle annettu konserniavustus 3,5 miljoonaa euroa.

Inex Partners Oy:n maksuvalmius oli hyvä koko vuoden. Likvidit kassavarat ja rahamarkkinasijoitukset olivat vuodenvaihteessa 65,2 miljoonaa euroa. Maksuvalmiutta kuvaava quick ratio oli 1,0.

Inex Partners Oy:n rahoitustuotot ja -kustannukset olivat 2,2 miljoonaa euroa positiiviset ja ovat edellisen vuoden tasolla. Yhtiön omavaraisuusaste oli 19,8 prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto oli 6,7 prosenttia. Inex Partners Oy:llä ei ole tilinpäätöshetkellä korollisia lainoja.

## TALOUDELLISTA ASEMAA JA TULOSTA KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Inex Partners Oy 2005-2008 (miljoonaa euroa)	2005	2006	2007	2008
Liikevaihto	1815,5	1 863,4	1 799,4	<b>1981,5</b>
Liikevaihdon kasvu (%)	8,1 %	2,6 %	-3,4 %	<b>10,1 %</b>
Voitto ennen satunnaisia eriä	4,0	6,6	5,8	<b>3,3</b>
Tilikauden voitto	4,8	7,0	0,5	<b>3,5</b>
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	9,4 %	13,8 %	11,5 %	<b>6,7 %</b>
Omavaraisuusaste (%)	18,7 %	21,4 %	19,2 %	<b>19,8 %</b>
Gearing (%)	-126,0 %	-110,0 %	-109,5 %	<b>-117,6 %</b>
Bruttoinvestoinnit	0,8	0,7	1,3	<b>1,3</b>
Henkilöstö keskimäärin (kv)	2 197	2 178	1 989	<b>2 007</b>

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

### STRATEGISET RISKIT

Inex Partners Oy:ssä on tilikauden aikana kartoitettu SOK-yhtymän periaatteiden mukaisesti strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavia riskejä ja tunnistettu sekä käyttöön otettu keinoja em. riskien hallintaan.

### OPERATIIVISET RISKIT

Tilaus-toimitusketjuja palveleviin tietojärjestelmiin liittyviä operatiivisia riskejä on pienennetty mm. kahdenneuvilla järjestelmillä, kahden konesalin ratkaisulla sekä 24x7 jatkuvalla toiminnan valvonnalla. Liiketoiminnan häiriöttömyyden ja jatkuvuuden varmistamiseksi on käyttöön otettu varaenergia- sekä varakylmälaitteistot.

### RAHOITUSRISKIT

Inex Partners Oy noudattaa SOK-yhtymän periaatteita rahoitusriskien hallinnassa. SOK-yhtymän rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK:n rahoitusyksikköön.

Inex Partners Oy:lle syntyy valuuttariskiä vieraassa valuutassa ostettavista hyödykkeistä, joiden myyntihinta asiakas ketjuille vahvistetaan ennen varsinaista hyödykkeen ostoa. Valuuttakurssiriski pyritään pääsääntöisesti eliminoimaan valuuttajohdannaisilla.

### VAHINKORISKIT

Inex Partners Oy on ollut mukana S-Ryhmätasoisessa vahinkovakuutusten kilpailutuksessa. Vakuutuksien kilpailutuksen yhteydes-

sä on arvioitu vakuutusten hinta sekä turvan laajuus.

Inex on nolla tapaturmaa -foorumin jäsen. Vuonna 2008 on aloitettu jatkuva ohjelma työtapaturmien vähentämiseksi.

## INVESTOINNIT

Rahankäyttö aktivoitaviin investointeihin ja käyttöomaisuuden hankintaan oli Inex Partners Oy:ssä 1,3 miljoonaa euroa, joka on edellisen vuoden tasolla.

## HENKILÖSTÖ

Inex Partners Oy:n palveluksessa olevan henkilöstön määrä oli 1 936 henkilöä 31.12.2008. Keskimääräinen henkilövahvuus oli 2 007 henkilöä. Tilikauden aikana maksetut palkat ja palkkiot olivat Inex partners Oy:ssä 61.479.913 euroa.

Inexin henkilöstöstrategian tavoitteena on osaava, yhteistyökykyinen ja jatkuvasti kehittyvä henkilöstö, joka sitoutuu yrityksen päämääriin. Johtamisjärjestelmän mukainen strateginen johtaminen ja laadukas esimiestyö korostuvat henkilöstöstrategiassa. Inexin menestymiseen vaikuttavat yrityksen henkilöstön osaamisen strategialähtöinen kehittäminen sekä sitoutumisen ja henkilöstön saatavuuden turvaaminen.

Henkilöstön fyysisen, henkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin ylläpitämistä ja parantamista on jatkettu. Esimiehen rooli oman yksikkönsä työhyvinvoinnin ylläpitämisessä on keskeinen. Työyhteisötutkimuksen tulosten pohjalta toimintaa kehitettiin sekä työryhmä- ja yritystasolla. Hyvinvoiva ja tasa-arvoinen työyhteisö motivoi ihmisiä panostamaan ja sitoutumaan työhönsä sekä parantamaan koko työyhteisön työnlaatua.

Inexin kuntoutusmallia sovellettiin käytäntöön korostamalla ennaltaehkäisevän toiminnan tärkeyttä ja vaikeiden asioiden puheeksiottamista. Kuntoutusmalliin liittyvää puheeksiottamisen käytäntöä kehitettiin edelleen. Kuntoutusyhteyshenkilö aloitti toimintansa ja tarjoaa apuaan tilanteissa, joissa käydään läpi erilaisia kuntoutusmahdollisuuksia. Lisäksi järjestettiin kuntoremontti-kursi toimihenkilöille sekä kannustettiin henkilöstöä liikkumaan tuemalla kerhotoimintaa, henkilöstön ryhmäliikuntaharrastuksia sekä liikuntaseteleillä.

## INEX JA VASTUULLISUUS

Ympäristö- ja sosiaalinen vastuu on yksi Inexin strategisista painopistealueista. Vastuullisuusasioista tuoteturvallisuuteen liittyvät tapaukset ja tuotteiden jäljitettävyys, kasvihuonekaasupäästöt, energiatehokkuusmerkitys ja tuotteiden tuotanto-olosuhteet olivat vahvasti esillä olevia teemoja julkisessa keskustelussa vuonna 2008. Erityisesti ilmastomuutoskeskustelu ja kuluttajien kiinnostus ympäristöasioihin nostivat merkitystään edellisiin vuosiin verrattuna.

Vuonna 2008 Inex osallistui SOK:n vastuullisuusryhmän työhön ja sitä kautta koko S-ryhmää koskevien vastuullisuusperiaatteiden laatimiseen. Inexin vastuullisuusryhmä ohjaa S-ryhmän vastuullisuusperiaatteet missä on huomioitu kaikki vastuullisuuden osa-alueet: ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja taloudellinen vastuu.

Inex osallistui myös S-Ryhmän market-kaupan vastuullisuusasioiden päämäärien määrittelyyn vuosille 2009-2013. Näiden päämäärien ohjalta Inexin prosesseihin määriteltiin tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit vuodelle 2009.

Vuonna 2008 toteutetuissa toimenpiteissä painopiste-

alueet olivat vastuullinen hankinta, riskienhallinta, toiminnan laatu, energiatehokkuus ja jätteen määrän vähentäminen.

Vastuullisuusasioista järjestettiin henkilöstölle koulutustilaisuuksia, joissa käsiteltiin tavarantoimittajille astetuista minimivaatimuksista ja laatuliitteen laatuvaatimuksista, tavarantoimittajien sosiaalisen vastuun auditointimallista, laadunhallintastandardeista, omavalvonnasta sekä jätehuollosta ja kierrätyksestä.

Tuupakan etävarastoon laadittiin omavalvontasuunnitelma ja elintarvikehuoneiston hyväksymishakemus. Energiankäytön tehostamiseksi laadittiin tavoitteet ja toimenpiteet Kaupan energiatehokkuussopimuksen velvoitteiden mukaisesti. Sisäisiä auditointeja ja kuljetusten auditointeja toteutettiin erillisen vuosisuunnitelman mukaisesti. Yhteistyössä 2 Future Oy:n kanssa kehitettiin Inexin sopimuskuljetuksia koskeva alihankkijoille lähetettävä kysely ja kuljetusten päästöjen laskentamenetelmä. Samassa yhteydessä myös dokumentoitiin kaikki vastuullisuutta kuvaavat mittarit.

Inexin Reach työryhmä toteutti useita toimenpiteitä lainsäädännön vaatimusten implementoimiseksi. Intradon kanssa yhteistyössä käynnistettiin käyttöturvallisuustiedotteiden tallentaminen ja varmistettiin, että Inexillä ei ollut esirekisteröitäviä aineita EU:n ulkopuolelta tulevissa tuotteissaan. Reach-asiat kuvattiin sisäiseen toimintamalliin ja sopimuksiin.

BSCI ( Business Social Compliance Initiative) vaatimukset kuvattiin osaksi hankintapuitesopimusta ja asetettiin tavoitteet auditointien toteuttamiseksi vuosille 2009-2013. Inex osallistui BSCI Supervisory Council ja Primary Productionin työryhmien toimintaan. Vuoden loppuun mennessä Inexin riskimaiden toimittajista yksitoista oli auditoitu joko BSCI tai SA 8000 vaatimusten mukaisesti.

## INEX PARTNERS OY:N HALLINTO

Yhtiökokouksen valitsemina varsinaisina jäseninä ovat Inex Partners Oy:n hallituksessa toimineet:

Risto Pyykönen, Ketjuohjaus- ja hankintatoiminnan johtaja, SOK – puheenjohtaja  
Jouko Vehmas, Toimitusjohtaja, Osuuskauppa Ympäristö – varapuheenjohtaja  
Heikki Hämäläinen, Toimitusjohtaja, Osuuskauppa Suur-Savo  
Kuisma Niemelä, Toimitusjohtaja, Osuuskauppa Keskimaa, 17.3.2008 saakka  
Harri Miettinen, Kehitysjohtaja, SOK, 17.3.2008 alkaen

Henkilöstön edustajina hallituksessa toimivat Jouni Niiranen ja Kari Pistemaa. Henkilöstön edustajat eivät ole varsinaisia hallituksen jäseniä.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut KTM Jorma Vehviläinen.

Inex Partners Oy:n tilintarkastajina ovat toimineet Tomi Englund (KHT) ja varatilintarkastajana Ernst & Young Oy.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 17.3.2008.

## **YHTIÖN OSAKKEIDEN MÄÄRÄ**

Osakkeita on 80.000 kpl. Kaikilla osakkeilla on samanlainen äänivalta, oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

## **TIEDOT LÄHIPIIRILAINOISTA**

Inex Partners Oy:llä on lyhytaikaisia, määräaikaista sijoituksia emoyhtiölleen SOK:lle 31.12.2008 yhteensä 59,6 miljoonaa euroa. Inex-konserni sijoittaa SOK-yhtymän rahoitusperiaatteiden mukaisesti likviditeettinsä emoyhtiön rahoitusyksikköön.

## **TILIKAUDEN AIKANA TAPAHTUNEET MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA**

Meira Nova Oy:n osakkeet myytiin SOK:lle 31.12.2008

## **NÄKYMÄT ALKANEELLE VUODELLE 2009**

S-Ryhmän päivittäistavarakaupan sekä arvon että volyymin arvioidaan kasvavan maltillisesti ja tätä kautta oletetaan myös Inexin liikevaihdon orgaaniseen kasvuun. Kuluvan vuoden 2009 aikana Inex Partners Oy:n liikevaihdon arvioidaan kasvavan erityisesti päivittäistavarakaupan tilaus- ja laskutusvirtojen keskittämisen myötä.

S-Ryhmän päivittäiskaupan kilpailukyvyn varmistamiseksi Inex Partners Oy:ssä on useita kehityshankkeita. Erityisesti arvoketjun tiivistäminen nähdään tärkeäksi S-Ryhmän kilpailukyvyn varmistamisessa.

Keskeisinä tekijöinä kilpailukyvyn parantamisessa nähdään keskittyminen hankinnan ja logistiikan ydinprosesseihin sekä kansainvälisen hankintayhteistyön kehittäminen.

Käyttötavaralogistiikan keskeisenä projektina on uuden käyttötavarakaupan logistiikkakeskuksen suunnittelun jatkaminen yhteistyössä SOK:n kanssa.

## **HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE**

Inex Partners Oy:n voitonjakokelpoiset varat ovat 38.523.875,93 euroa, josta tilikauden voitto on 3.517.842,29 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto kirjataan edellisten tilikausien voitto-/tappiotilille, ja ettei osinkoa jaeta.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Inex-konserni purkautui 31.12.2008, jolloin tytäryhtiönä olleen Meira Nova Oy:n osakkeet myytiin Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnalle.

## KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen muuttuvien menojen mukaiseen hankintamenuon vähennettynä tehdyillä suunnitelma poistoilla. Suunnitelmapoistot on tehty tuloslaskelman ja taseen liitetiedoista ilmenevällä tavalla.

## VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen muuttuvien menojen mukaiseen hankintamenuon fifo-periaatetta noudattaen tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

## RAHOITUSINSTRUMENTIT

SOK-yhtymässä sovelletaan rahoitusvälineiden taseeseen merkitsemisessä selvityspäivän mukaista käytäntöä. Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat on kirjattu selvityspäivänä EKP:n noteeraamaan kurssiin. Tilikauden päättyessä avoinna olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi EKP:n tilikauden päättymispäivänä noteeraamaan kurssiin ja kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvälineet on arvostettu 01.01.2006 alkaen kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Henkilöstön lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

## LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka on esitetty liitetiedoissa tilinpäätössiirtojen kertymän jälkeen.

# INEX PARTNERS OY – TULOSLASKELMA JA TASE

## TULOSLASKELMA

1 000 euroa	1.1.-31.12.2008		1.1.-31.12.2007	
<b>Liikevaihto</b>		<b>1 981 505</b>		<b>1 799 387</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		2 057		2 185
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet, tavarat	1 785 056		1 624 709	
Ulkopuoliset palvelut	68 142	1 853 197	56 447	1 681 156
Henkilöstökulut		75 973		70 601
Poistot ja arvonalentumiset		2 027		2 665
Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokrat	17 368		15 358	
Muut Kulut	33 870	51 237	28 104	43 462
<b>Liikevoitto</b>		<b>1 127</b>		<b>3 686</b>
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)		2 186		2 122
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		<b>3 313</b>		<b>5 809</b>
Satunnaiset erät (+/-)		-949		-5 500
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>2 365</b>		<b>309</b>
Tilinpäätössiirrot		1 420		412
Välittömät verot (+/-)		-267		-185
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>3 518</b>		<b>536</b>

## TASE

1 000 euroa	31.12.2008		31.12.2007	
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet	3 781		4 700	
Aineelliset hyödykkeet	5 134		5 313	
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0		4 013	
Muut sijoitukset	402	<b>9 317</b>	16 279	<b>30 306</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Vaihto-omaisuus	53 629		44 906	
Lyhytaikaiset saamiset	157 895		142 391	
Rahoitusarvopaperit	59 650		57 933	
Rahat ja pankkisaamiset	158	<b>271 331</b>	158	<b>245 388</b>
		<b>280 648</b>		<b>275 694</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	13 455		13 455	
Käyvän arvon rahasto			5	
Edellisten tilikausien voitto	35 006		34 470	
Tilikauden voitto	3 518	<b>51 979</b>	536	<b>48 466</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		<b>4 749</b>		<b>6 169</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>				<b>80</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma			25	
Lyhytaikainen vieras pääoma	223 920	<b>223 920</b>	220 955	<b>220 979</b>
		<b>280 648</b>		<b>275 694</b>

## RAHOITUSLASKELMA

1 000 euroa	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
<b>LIIKETOIMINTA</b>		
Liikevoitto	1 127	3 684
Oikaisut liikevoittoon (1)	1 865	2 332
Käyttöpääoman muutos (2)	-14 504	7 033
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja</b>	<b>-11 512</b>	<b>13 050</b>
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-4 477	-832
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-301	-600
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	1 741	2 115
Saadut osingot liiketoiminnasta	51	51
Maksetut välittömät verot	-421	-2 059
<b>Rahavirta ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-14 919</b>	<b>11 725</b>
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	2 551	
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-12 368</b>	<b>11 725</b>
<b>INVESTOINNIT</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 295	-1 340
Investoinnit osakkeisiin		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	420	918
Luovutustulot osakkeista	4 209	
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten muutos	15 710	-12 212
Saadut osingot investoinneista	713	560
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>19 757</b>	<b>-12 073</b>
<b>RAHOITUS</b>		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)		-1 619
Maksetut osingot		-3 000
Saadut/annetut konserniavustukset	-5 500	1 700
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-5 500</b>	<b>-2 919</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+)/vähennys (-)</b>	<b>1 889</b>	<b>-3 267</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>57 918</b>	<b>61 185</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>59 808</b>	<b>57 918</b>
	<b>1 889</b>	<b>-3 267</b>
Oikaisut liikevoittoon (1)		
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-82	-263
Poistot ja arvonalentumiset	2 027	2 665
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-80	-70
	1 865	2 332
Käyttöpääoman muutos (2)		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-10 777	-5 588
Vaihto-omaisuuden muutos	-8 722	-3 804
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	4 995	16 426
	-14 504	7 033

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	MILJ. EUROA	2008	2007
<b>1a. Liikevaihto toimialoittain</b>			
Päivittäistavaratukkukauppa		1 943,5	1 766,4
Materiaalitoimintojen palvelumyynti		38,0	33,0
Suurtaloustukkukauppa			
Konsernin sisäinen liikevaihto			
Yhteensä		1 981,5	1 799,4
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>	1 000 EUROA		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		82	263
Vuokratuotot		326	395
Palveluveloitukset		1 649	1 527
Yhteensä		2 057	2 185
<b>3. Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>			
Ostot tilikauden aikana		1 793 778	1 628 513
Varastojen muutos (+/-)		-8 722	-3 804
Yhteensä		1 785 056	1 624 709
<b>4. Henkilöstökulut</b>			
Palkat ja palkkiot		61 480	57 672
Eläkekulut		10 949	9 353
Muut henkilösivukulut		3 544	3 577
Yhteensä		75 973	70 601
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot esitetty jäljempänä kohdassa 23.			
<b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot		2 027	2 665
Yhteensä		2 027	2 665

Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituu taloudelliseen pitoaikaan. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

	2008	2007
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Liikearvot	10	
Muut pitkävaikutteiset menot	5-25	
Muu aineeton omaisuus	3-5	
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Rakennukset ja rakennelmat	20-30	
Rakennusten laitteet	10	
Tehdaskoneet	5-10	
Varastokalusto	5-10	
Konttorikoneet ja -kalusteet	7-10	
Moottoriajoneuvot	5	
ATK-laitteet	3-5	

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottokauden alusta.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

1 000 EUROA	2008	2007
<b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä		
Osinkotuotot omistusyhteisyrittäyksiltä	51	51
Osinkotuotot muilta	1,6	3
<b>Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä</b>	<b>52,6</b>	<b>54</b>
<b>Korkotuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	711	557
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	1 764	2 131
Muilta	60	32
<b>Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>2 587</b>	<b>2 775</b>
<b>Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
<b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	341	616
Muille	60	36
<b>Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>401</b>	<b>653</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>2 186</b>	<b>2 122</b>
<b>7. Satunnaiset erät</b>		
<b>Satunnaiset tuotot</b>		
Saadut konserniavustukset		
Muut	2 551	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 551</b>	
<b>Satunnaiset kulut</b>		
Annetut konserniavustukset	3 500	5 500
Muut		
<b>Yhteensä</b>	<b>3 500</b>	<b>5 500</b>
<b>Satunnaiset erät yhteensä</b>	<b>-949</b>	<b>-5 500</b>
<b>8. Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoerojen lisäys (-)/vähennys (+)	1 420	-412
<b>Yhteensä</b>	<b>1 420</b>	<b>-412</b>
<b>9. Välittömät verot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta (+/-)	1 222	1 615
Tuloverot ed. tilikausilta (+/-)	236	
Tuloverot satunnaisista eristä (+/-)	-910	-1 430
Jaksotuserojen vaikutus	-281	
Laskennallisen verovelan muutos		
<b>Verotettavan tulon mukaiset verot</b>	<b>267</b>	<b>185</b>

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

1 000 EUROA	2008	2007
<b>10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	14 475	14 475
Lisäykset 1.1.-31.12.		
Vähennykset 1.1.-31.12.		
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.		
Hankintameno 31.12.	14 475	14 475
Kertyneet poistot 1.1.	13 909	13 242
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		
Tilikauden poisto	567	667
Arvonlennukset		
Kertyneet poistot 31.12.	14 475	13 909
Kirjanpitoarvo 31.12.		567
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.1.	8 932	8 932
Lisäykset 1.1.-31.12.		
Vähennykset 1.1.-31.12.		
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.		
Hankintameno 31.12.	8 932	8 932
Kertyneet poistot 1.1.	4 799	4 365
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		
Tilikauden poisto	353	434
Arvonlennukset		
Kertyneet poistot 31.12.	5 152	4 799
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 781	4 133
<b>Aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut</b>		
Hankintameno 1.1.		
Lisäykset 1.1.-31.12.		
Vähennykset 1.1.-31.12.		
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.		
Kirjanpitoarvo 31.12.		
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>3 781</b>	<b>4 700</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	74	
Lisäykset 1.1.-31.12.		
Fuusiossa siirtynyt		517
Vähennykset 1.1.-31.12.	-74	-443
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.		
Hankintameno 31.12.		74
Kirjanpitoarvo 31.12.		74
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	2 612	5 446
Lisäykset 1.1.-31.12.		167
Vähennykset 1.1.-31.12.	-2 426	-3 002
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.		
Hankintameno 31.12.	186	2 612
Kertyneet poistot 1.1.	2 135	4 470
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-2 132	-2 390
Tilikauden poistot	25	56
Arvonlennukset		
Kertyneet poistot 31.12.	29	2 135
Kirjanpitoarvo 31.12.	158	476

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	1 000 EUROA	2008	2007
<b>Koneet ja kalusto</b>			
Hankintameno 1.1.		28 740	27 662
Lisäykset 1.1.-31.12.		1 118	1 173
Vähennykset 1.1.-31.12.			-95
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.		-147	
Hankintameno 31.12.		29 711	28 740
Kertyneet poistot 1.1.		24 010	22 554
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-147	-51
Tilikauden poisto		1 082	1 508
Kertyneet poistot 31.12.		24 946	24 010
Kirjanpitoarvo 31.12.		4 765	4 729
<b>Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus</b>		1 088	726
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>			
Hankintameno 1.1.		34	34
Lisäykset 1.1.-31.12.			
Vähennykset 1.1.-31.12.			
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.			
Hankintameno 31.12.		34	34
Kertyneet poistot 1.1.			
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			
Tilikauden poisto			
Arvonalennukset			
Kertyneet poistot 31.12.			
Kirjanpitoarvo 31.12.		34	34
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>			
Hankintameno 1.1.			
Lisäykset 1.1.-31.12.		177	
Vähennykset 1.1.-31.12.			
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.			
Kirjanpitoarvo 31.12.		177	
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		5 134	5 313
<b>11. Sijoitukset</b>			
<b>Osakkeet saman konsernin yrityksissä</b>			
Hankintameno 1.1.		4 013	4 016
Lisäykset 1.1.-31.12.			
Vähennykset 1.1.-31.12.		-4 013	-3
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.			
Hankintameno 31.12.			4 013
Kirjanpitoarvo 31.12.			4 013
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä yhteensä</b>			4 013
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>			
Määrä 1.1.		15 700	3 488
Lisäykset 1.1.-31.12.			12 512
Vähennykset 1.1.-31.12.		-15 700	-300
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.			
Määrä 31.12.			15 700
Kertyneet arvonalennukset 1.1.			
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset			
Arvonalennukset			
Kertyneet arvonalennukset 31.12.			
Kirjanpitoarvo 31.12.			15 700

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	1 000 EUROA	2008	2007
<b>Osakkeet omistusyhteisyrityksiltä</b>			
Hankintameno 1.1.		498	168
Lisäykset 1.1.-31.12.			
Fuusiossa siirtynyt			330
Vähennykset 1.1.-31.12.		-167	
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.			
Hankintameno 31.12.		331	498
Kertyneet arvonalennukset 1.1.			
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset			
Arvonalennukset			
Kertyneet arvonalennukset 31.12.			
Kirjanpitoarvo 31.12.		331	498
<b>Pääomalainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>			
Määrä 1.1.		10	
Lisäykset 1.1.-31.12. fuusiossa siirtynyt			10
Vähennykset 1.1.-31.12.		-10	
Määrä 31.12.			10
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä yhteensä</b>		331	508
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>			
Hankintameno 1.1.		71	63
Lisäykset 1.1.-31.12.			
Fuusiossa siirtynyt			9
Vähennykset 1.1.-31.12.			
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.			
Hankintameno 31.12.		71	71
Kertyneet arvonalennukset 1.1.			
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset			
Arvonalennukset			
Kertyneet arvonalennukset 31.12.			
Arvonkorotukset 1.1.			
Lisäykset			
Vähennykset			
Arvonkorotukset 31.12.			
Kirjanpitoarvo 31.12.		71	71
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		402	20 293
<b>13. Vaihto-omaisuus</b>			
Tavarat		53 629	44 906
Ennakkomaksut			
Yhteensä		53 629	44 906
<b>14. Pitkäaikaiset saamiset</b>			
<b>Muut saamiset</b>			
<b>Siirtosaamiset</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>			
<b>15. Lyhytaikaiset saamiset</b>			
<b>Myyntisaamiset</b>		11 691	9 254
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>			
Myyntisaamiset		133 998	125 353
Lainasaamiset			611
Muut saamiset		5 440	962
Siirtosaamiset		251	1
Yhteensä		139 690	126 928

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	1 000 EUROA	2008	2007
<b>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>			
Myyntisaamiset		3 116	3 894
Yhteensä		3 116	3 894
<b>Lainasaamiset</b>			
<b>Muut saamiset</b>			0,7
<b>Siirtosaamiset</b>		3 398	2 314
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		157 895	142 391
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>			
Henkilöstökulut		1 171	1 944
Rahoituserät		251	1
Verot			
Muut		2 228	371
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>		3 649	2 316
<b>16. Rahoitusarvopaperit</b>			
Muut osakkeet ja osuudet			
Muut arvopaperit saman konsernin yrityksiltä		59 650	57 933
Muut arvopaperit muilta			
Yhteensä		59 650	57 933

## TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

<b>17. Oma pääoma</b>			
Osakepääoma 1.1.		13 455	13 455
Osakepääoma 31.12.		13 455	13 455
Käyvän arvon rahasto 1.1.		5	-0,2
Lisäys 1.1.-31.12.			5
Vähennykset 1.1.-31.12.		-5	
Käyvän arvon rahasto 31.12.			5
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		35 006	37 470
Muuntoero			
Osingonjako			-3 000
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		35 006	34 470
Tilikauden voitto		3 518	536
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		51 979	48 466
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>			
Edellisten tilikausien voitto		35 006	34 470
Tilikauden voitto		3 518	536
<b>Yhteensä</b>		38 524	35 006
<b>18. Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
<b>Poistoero</b>			
Aineettomat oikeudet			693
Muut pitkävaikutteiset menot		3 567	3 832
Rakennukset ja rakennelmat		63	103
Koneet ja kalustot		1 119	1 541
Yhteensä		4 749	6 169
<b>19. Laskennallinen verovelka</b>			
Tilinpäätössiirroista		1 235	1 604
<b>20. Pakolliset varaukset</b>			
Muut pakolliset varaukset			80
<b>21. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Eläkelainat			

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	1 000 EUROA	2008	2007
<b>Muut pitkäaikaiset velat</b>			
Siirtovelat			25
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>			25
<b>22. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Eläkelainat			
Ostovelat		178 262	165 737
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>			
Ostovelat		7 167	6 471
Muut lyhytaikaiset velat		3 500	5 500
Siirtovelat		4 715	13 302
<b>Yhteensä</b>		15 383	25 273
<b>Velat omistusyhteisyrityksille</b>			
Ostovelat		8 261	8 553
<b>Yhteensä</b>		8 261	8 553
<b>Muut lyhytaikaiset velat</b>		9 829	9 331
<b>Siirtovelat</b>		12 186	12 060
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		223 920	220 954
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>			
Henkilöstökulut		11 743	11 313
Rahoituserät		213	113
Asiakashyvitykset		4 503	13 190
Muut		441	770
<b>Siirtovelat yhteensä</b>		16 901	25 386
<b>23. Tilintarkastajien palkkiot</b>			
Tilintarkastus		55	58

## LIITETIEDOSTOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

<b>24 a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin</b>			
Vakinaiset		1 793	1 747
Määräaikaiset		214	242
<b>Yhteensä</b>		2 007	1 989
<b>24 b Palkat ja palkkiot</b>	EUROA		
Toimitusjohtaja ja hänen varamiehensä		311 505	296 625
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet			

## VAKUudet JA VASTUUSITOUMUKSET

	1 000 EUROA		
<b>25. Vastuusitoumukset</b>			
<b>Muut vastuut</b>			
Leasingvastuut:			
- Seuraavana vuonna maksettavat		620	628
- Yli vuoden kuluttua maksettavat		1 195	1 492
<b>Yhteensä</b>		1 815	2 120
Vuokravastuut			
- Exchange Hire -vuokrasopimukset		773	1 102
Toimipaikkojen vuokravastuut			
- Seuraavana vuonna maksettavat		17 622	14 131
- Yli vuoden kuluttua maksettavat		72 844	72 205
<b>Yhteensä</b>		90 466	86 336

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Inex Partners Oy:n yhtiökokoukselle

Olen tarkastanut Inex Partners Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2008-31.12.2008. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitykseni mukaan olen suorittanut tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoani varten.

Lausunto

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 3. maaliskuuta 2009

Tomi Englund KHT

## INEX JA HENKILÖSTÖ

Inexin henkilöstöstrategian tavoitteena on osaava, yhteistyökykyinen ja jatkuvasti kehittyvä henkilöstö, joka sitoutuu yrityksen päämääriin. Keskeisenä tehtävänä on luoda Inex Partnersista ja Meira Novasta työpaikkoja, joissa työskenteleminen motivoi nykyistä ja kiinnostaa tulevaa henkilöstöä.

Johtamisjärjestelmän mukainen strateginen johtaminen ja laadukas esimiestyö korostuvat henkilöstöstrategissa. Inexin menestymiseen vaikuttavat yrityksen henkilöstön osaamisen strategialähtöinen kehittäminen sekä sitoutumisen ja henkilöstön saavuuden turvaaminen. Henkilöstön työhyvinvoinnin ylläpitäminen ja kehittäminen edistävät työssä jaksamista.

Inex Partnersissa ja Meira Novassa työskenteli vuonna 2008 keskimäärin 2258 henkeä, joista Inex Partners Oy:ssä työskenteli keskimäärin 2007henkilöä ja Meira Novalla 251 henkilöä.

Hankintatoiminta on keskitetty Inexiin ja yhteistyötä on tiivistetty S-ryhmätasoisesti. SOK:n ketjuohjauksen kanssa on aloitettu yhteisiä kehittämisprojekteja.

Inex toteuttaa aktiivisesti työturvallisuuslaissa määritellyjä velvoitteita. Inexillä käynnistettiin sisäinen Nolla työtaturmaa-kampanja, jonka tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti henkilöstön asenteisiin työturvallisuusasioita kohtaan ja saada työtaturmat merkittävästi vähentymään.

### Osaamisen kehittäminen

Inexissä ja Meira Novalla panostetaan henkilöstön osaamiseen ja tavoitteelliseen kehittymiseen. Johto määrittelee Inexille tärkeät osaamisalueet strategisessa suunnittelussa. Osaamisalueet konkretisoituvat käytännön kehittämistyöksi vuosisuunnittelussa. Suorituksen ohjauksella ja kehityskeskustelulla varmistetaan yksilöiden osaaminen.

Esimies- ja johtamistaitoja kehitettiin edelleen ja esimiehet jatkoivat osallistumistaan vuonna 2007 aloitettuun esimiestaitojen valmennukseen. Valmennuksen teemoja olivat vuonna 2007 vuorovaikutustaitojen ja rakentavan palautteen antaminen, suorituksen ohjaus sekä kehityskeskustelutaidot. Valmennusta jatkettiin vuonna 2008 tarjoamalla esimiehille työkaluja ja osaamista muutosten johtamiseen.

Hankintaosaaminen on Inexin ydinosaamista. Hankintapäälliköiden ja -assistenttien osaamiskartat kuvattiin. Karttojen avulla tehtiin osaamisen nykytason arvioinnit. Kehittämisen painopisteenä on ollut työssä oppiminen. Osaamisen kehittämismallin toimivuus arvioitiin syksyllä 2008. Saatuja palautteita hyödynnetään mallin jatkokehittämisessä.

Logistiikkatyöntekijöiden osalta Inex suosii työssä oppimisen lisäksi alan ammattitutkintoon johtavaa koulutusta. Vieraiden kielten valmiuksia kohotettiin ryhmämuotoisen opiskelun avulla. Koulutustarjontaa laajennettiin kahdella uudella venäjän kielen alkeisryhmällä.

### Työhyvinvointi

Henkilöstön fyysisen, henkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin ylläpitämistä ja parantamista on jatkettu. Esimiehen rooli oman yksikönsä työhyvinvoinnin ylläpitämisessä on keskeinen.

Edellisen vuoden työyhteisötutkimuksen tuloksia hyödynnettiin henkilöstön kehittämisessä ja vuosittain päivitetävässä tasa-arvosuunnitelmassa. Työyhteisötutkimuksen tulokset käsiteltiin työryhmissä ja johtoryhmissä. Tulosten pohjalta toimintaa kehi-

tettiin sekä työryhmä- ja yritystasolla. Hyvinvoiva ja tasa-arvoinen työyhteisö motivoi ihmisiä panostamaan ja sitoutumaan työhönsä sekä parantamaan koko työyhteisön työnlaatua.

Inexin kuntoutusmallia sovellettiin käytäntöön korostan ennaltaehkäisevän toiminnan tärkeyttä ja vaikeiden asioiden puheeksiottamista. Kuntoutusmalliin liittyvää puheeksiottamisen käytäntöä kehitettiin edelleen. Kuntoutusyhteyshenkilö aloitti toimintansa ja tarjoaa apuaan tilanteissa, joissa käydään läpi erilaisia kuntoutusmahdollisuuksia.

Lisäksi järjestettiin kuntoremontti-kurssi toimihenkilöille sekä kannustettiin henkilöstöä liikkumaan. Inexillä on mahdollisuus saada liikuntaseteleitä, jotka mahdollistavat henkilöstön omasta kunnostaan huolehtimisen tasa-arvoisesti. Henkilöstön työhyvinvointia edistettiin myös tukemalla kerhotoimintaa ja henkilöstön ryhmäliikuntaharrastuksia.

### Yhteistyö

Inexin henkilöstöryhmien edustajat osallistuvat henkilöstön ja johdon yhteistyöelimien toimintaa sekä useisiin kehittämishankkeisiin. Säännöllinen työskentely yhdessä on ollut rakentavaa ja tuloksellista. Se on tähdännyt työyhteisön ja yrityksen toimintaedellytyksien jatkuvaan kehittämiseen.

Henkilöstön edustajat ja konsernin johto kokoontuivat vuoden aikana kahdesti yhteistoimintaseminaariin käsittelemään ajankohtaisia asioita.

Inex Partners Oy:n hallituksessa on kaksi henkilöstöedustajaa.